



18. Olağan (Mali) Genel Kurul

Faaliyet Raporu
Haziran 2025 - Temmuz 2026

15 Ağustos 2026, Ankara

İÇİNDEKİLER

GÜNDEM	2
ÖNSÖZ	3
1. KURUL ÜYELERİ – SEKRETARYA	4
1.1. Yönetim Kurulu	4
1.2. Denetim Kurulu	4
1.3. Disiplin Kurulu	4
1.4. TÜRKTÖB Hakem Kurulu Temsilcileri	4
1.5. Sekreteryaya	5
2. RAPOR HAKKINDA	6
3. FAALİYETLER	8
3.1. Bakanlık ve Diğer Kurumlarla Yürütülen Sektörle İlgili Görüşme ve Girişimler ..	8
3.2. Personel ve İdari İşler Birimi Faaliyetleri	11
3.3. Teknik Birim Faaliyetleri	17
3.3.1. Tescil Komite Toplantılarına Katılım	17
3.3.2. Bakanlıklarla Yapılan Görüşmeler	18
3.3.3. TSÜAB Staj Programı	21
3.3.4. Eğitim Faaliyetleri	22
3.3.5. Diğer Faaliyetler	24
3.4. Uluslararası Faaliyetler	26
3.4.1. Uluslararası Tohumculuk Federasyonu (ISF) ile Yürütülen Faaliyetler	26
3.4.2. Diğer Uluslararası Faaliyetler	27
3.5. UR-GE Programı Kapsamında Yapılan Faaliyetler	28
3.5.1. Çayır Mera Baklagil Bitkileri Tohumculuğunun Geliştirilmesi Projesi	29
3.5.3. Endüstri Bitkileri Tohumculuğunun Geliştirilmesi-I Projesi	31
3.5.5. Yurtdışı Pazarlama Faaliyeti/Afrika Tohumculuk Kongresi	34
3.5.6. Yurtdışı Pazarlama Faaliyeti/ISF Uluslararası Tohumculuk Kongresi	35
3.5.7. Sebze Tohumculuğu Geliştirme Projesi II	36
3.5.9. Yurtdışı Pazarlama Faaliyeti/*AFSTA-Afrika Tohumculuk Kongresi	40
3.5.10. Yurtdışı Pazarlama Faaliyeti/ISF Uluslararası Tohumculuk Kongresi ...	41
3.5.11. Alım Heyeti Faaliyeti	42

3.6. Hukuki Faaliyetler	44
3.7. Medya ve İlişkiler	46
4. MALİ RAPOR	49
4.1. Bilanço	55
4.2. Gelir Tablosu	56
5. DENETİM KURULU FAALİYET RAPORU	57
6. TAHMİNİ BÜTÇE	59

TOHUM SANAYİCİLERİ VE ÜRETİCİLERİ ALT BİRLİĞİ (TSÜAB)
2026 OLAĞAN (MALİ) GENEL KURUL GÜNDEMİ
(08 Ağustos 2026 Cumartesi / 15 Ağustos 2026 Cumartesi)

YER : Türkiye Tohumcular Birliği (TÜRKTOB) Vehbi Eser Toplantı Salonu
ADRES : Ehlîbeyt Mah. Tekstilciler Cad. Libra Kule No:21 K:1 Çankaya/ANKARA

1. Gün: 08 Ağustos 2026 Cumartesi / 15 Ağustos 2026 Cumartesi

09⁰⁰ – 10⁰⁰ Kayıt

10⁰⁰ – 17⁰⁰ Genel Kurul Çalışmaları

1. Açılış – TSÜAB Başkanı,
2. Başkanlık Divanının Oluşturulması,
(Divan Başkanı, Başkan Yardımcısı, Kâtip Üye ve Oy Toplayıcı Üyelerin seçimi)
3. Saygı Duruşu ve İstiklal Marşı,
4. Açılış Konuşmaları,
5. Gündemin Görüşülmesi ve Karara Bağlanması,
6. Haziran 2025 -Temmuz 2026 Dönem Faaliyet Raporunun Sunulması, Oylanması,
7. 2025 Dönem Mali Raporunun Sunulması ve Oylanması,
8. Haziran 2025-Temmuz 2026 Denetim Raporunun Sunulması ve Oylanması,
9. 2026 Yılı Çalışma Programı ve Bütçesinin Görüşülmesi ve Oylanması,
10. Alt Birlik Çalışmaları ile İlgili Olarak İç Yönergeler ve Genel Mevzuat Çerçevesinde Yönetim Kuruluna Harcama Yapma Yetkisi ve Kalemler Arasında Aktarım Yetkisi Verilmesi,
11. Alt Birlik Çalışmaları ile İlgili Olarak İç Yönergeler ve Genel Mevzuat Çerçevesinde Yönetim Kuruluna Gayrimenkul Alım ve Satımı İçin Yetki Verilmesi,
12. Üyelikten Çıkma / Çıkarılma,
 - A- Tohum Üretici Belgesi Bakanlıkça İptal Olan Üyeler, TSÜAB Üyelik Belgesini Yenilemeyen Üyeler
 - B- Mali Sorumluluğu Yerine Getirmeyen Üyeler Hakkında Görüşme ve Karara Bağlanması
 - C- Üyelikten Kendi İsteği ile Çıkan Üyeler Hakkında Genel Kurul'un Bilgilendirilmesi
13. Dilek ve Temenniler.

Tohum Sanayicileri ve Üreticileri Alt Birliği'nin Değerli Üyeleri;

2025 Yılı Olağan Genel Kurulu'nda şahsıma ve Yönetim Kurulumuza tevdi ettiğiniz bu onurlu görevi, sektörümüze karşı duyduğumuz sorumluluk bilinci ve siz değerli üyelerimizin güvenine layık olma gayretiyle yürütmeye devam ediyoruz.

Alt Birliğimizin kuruluşundan bu yana, başta kurucuları olmak üzere, Yönetim, Denetim ve Disiplin Kurullarında görev alan ve bu günlere gelmemizde emekleri geçenlere ve katkıda bulunan tüm değerli üyelerimize bir kez daha şükranlarımızı sunuyor, aramızdan ayrılarak ve ahirete irtihal eden üyelerimize de Allah'tan rahmet diliyoruz.

Görev süremiz boyunca önceliğimiz; Türk tohumculuk sektörünün sürdürülebilir büyümesine katkı sunmak, üyelerimizin ortak menfaatlerini korumak ve sektörümüzün ulusal ve uluslararası alandaki rekabet gücünü artıracak çalışmaları kararlılıkla hayata geçirmek olmuştur.

Bu anlayışla Yönetim Kurulumuz; katılımcılığı esas alan, şeffaf, çözüm odaklı ve ortak aklı önceleyen bir yönetim anlayışı benimsemiş; üretimden pazarlamaya, AR-GE'den mevzuat çalışmalarına kadar sektörümüzü ilgilendiren her konuda üyelerimizle güçlü bir iletişim içerisinde hareket etmeye özen göstermiştir.

20-21 Eylül 2025 tarihlerinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurulumuzdan bu yana geçen süreçte, sektörümüzün gelişimine katkı sağlayacağına inandığımız çok sayıda faaliyeti hayata geçirdik. Kamu kurum ve kuruluşlarıyla yürüttüğümüz temaslardan ulusal ve uluslararası toplantılara, eğitim faaliyetlerinden sektörel organizasyonlara kadar gerçekleştirdiğimiz tüm çalışmalar, düzenli olarak üyelerimizle paylaşılmıştır. Elinizde bulunan bu faaliyet raporu ise söz konusu çalışmaların tamamını kronolojik bir bütünlük içerisinde siz değerli üyelerimizin bilgisine sunmaktadır.

İnanıyorum ki üyelerimizden aldığımız güç, sektör paydaşlarımızla kurduğumuz iş birliği ve ortak hedeflerimiz doğrultusunda göstereceğimiz dayanışma sayesinde, Türk tohumculuğu önümüzdeki dönemde de başarılarını artırarak yoluna devam edecektir.

2025-2026 çalışma dönemine ilişkin faaliyetlerimizi içeren bu raporun, üyelerimiz ve sektörümüz adına faydalı olmasını temenni ediyor; Türk tohumculuğunun daha güçlü bir geleceğe emin adımlarla ilerlemesi için aynı kararlılık ve sorumluluk anlayışıyla çalışmaya devam edeceğimizi bir kez daha ifade etmek istiyorum.

Sektörümüz ve Ülkemiz için başarılı ve hayırlı bir sezon temenni ediyorum.

Saygılarımla

Ahmet Yekta TEZEL
Yönetim Kurulu Adına
Yönetim Kurulu Başkanı

1. KURUL ÜYELERİ – SEKRETARYA**1.1. Yönetim Kurulu**

Adı Soyadı	Görevi
Ahmet Yekta TEZEL	Başkan
Yıldıray GENÇER	Başkan Yardımcısı
Turgay KAN	Sayman Üye
Tolga DEMİRHAN	Üye
Lokman DEMİRKAYA	Üye
Ahmet YILDIRIM	Üye
Yunus YUMUŞAK	Üye
Burak KIRKGÖZ	Üye
Süleyman Yavuz İLGÜN	Üye

1.2. Denetim Kurulu

Adı Soyadı	Görevi
Mehmet UYKUR	Başkan
Ahmet Yücel ÜNLÜ	Üye
Hüseyin ALTAŞ	Üye

1.3. Disiplin Kurulu

Adı Soyadı	Görevi
Fahrettin AÇIKGÖZ	Başkan
Abdullah ÇOŞKUN	Üye
Ali SÜT	Üye

1.4. TÜRKTOB Hakem Kurulu Temsilcileri

Adı Soyadı	Görevi
Serdar MART	Başkan
Himmet FİDAN	Üye

1.5. Sekreteryaya

	Adı Soyadı	Görevi
1	Doç. Dr. Hamit AYANOĞLU	Genel Sekreter
2	Bahattin BOZKURT*	Genel Sekreter Yardımcısı
3	Dr. Nilgün SEZER AKMAN*	Teknik Birim Başkanı
4	Ali GÜMÜŞ	Teknik Birim Uzmanı
5	Nihal POYRAZ	Teknik Birim Uzmanı
6	Buket APAYDIN	Basın Danışmanı – Teknik Birim Uzmanı
7	Fatih BEKTAŞ	Mali İşler Birim Başkanı
8	Kübra KONURALP	Personel ve İdari İşler Uzmanı
9	Selçuk Şahin ÖZBEY	Personel ve İdari İşler Uzmanı
10	Murat TÜRKER	Şoför
11	Nazmiye ANKIŞAN	Destek Personeli
12	Ebru ERKAN **	UR-GE Proje Danışmanı
* Genel Sekreter Yardımcısı ve Teknik Birim Başkanı 31.01.2026 tarihi itibarıyla TSÜAB'dan ayrılmıştır. **UR-GE Proje Danışmanı Ticaret Bakanlığı UR-GE Desteği kapsamında istihdam edilmektedir.		

2. RAPOR HAKKINDA

Tohum Sanayicileri ve Üreticileri Alt Birliği (TSÜAB), 5553 sayılı Tohumculuk Kanunu'ndaki tanımıyla, "Tüzel Kişiliğe Sahip Kamu Kurumu Niteliğinde Meslek Kuruluşu" dur. (Madde 16)

TSÜAB'ın kuruluş ve çalışma esasları 5553 sayılı Kanun'da belirtildiği üzere, Bakanlıkça onaylanmış olan TÜZÜK ile belirlenmiştir.

TSÜAB Yönetimi, faaliyetlerini Kanunda ve Tüzükte kendisine atfedilen ana görevler bağlamında; Üyelerinin ekonomik faaliyetleri ve menfaatlerini koruma ile birlikte, ülke çiftçilerine ihtiyaçları olan sertifikalı, kaliteli tohumlukların temini temel esasına dayalı olarak planlamakta ve gerçekleştirmektedir.

TSÜAB Yönetimi bu dönem içerisinde de Kanun, Tüzük, Misyon, Vizyon ve Etik Kurallar çerçevesinde; Genel Kurulun verdiği yetkiye istinaden, her ay düzenli toplanarak, yapılan çalışmaları değerlendirmiş ve yapılacakları planlayarak aşağıdaki esaslar çerçevesinde, Sekreteryaya tarafından uygulanmasını sağlamıştır:

Yukarıdaki temel yaklaşım doğrultusunda hazırlanan bu raporun içeriğinde; Haziran 2025 ile Temmuz 2026 tarihleri arasında yurt içine ve yurt dışına yönelik gerçekleştirilen faaliyetler yer almaktadır.

Bu raporun konusu olan faaliyetler, 5553 sayılı Tohumculuk Kanunu ve buna bağlı TSÜAB ikincil mevzuatı çerçevesinde; Genel Kurul kararlarına istinaden Yönetim Kurulunun almış olduğu kararlar-doğrultusunda, TSÜAB Sekreteryası tarafından gerçekleştirilmiştir.

Raporun hazırlanmasında, 'Tohumculuk Sektörü Ulusal Strateji Geliştirme Projesi' kapsamında, tüm Alt Birliklerce bir örnekliğin sağlanması için TÜRKTOB tarafından hazırlatılan izleme ve değerlendirme rapor formatı kullanılmıştır.

Raporda yer alan faaliyetler bu doğrultuda; Tarih –Yer – Amaç – İçerik ve Açıklama – Sonuç ve Değerlendirme bölümlerinden oluşan formata işlenmek suretiyle sunulmuştur.

Raporun düzenlenmesinde, TSÜAB Tüzüğü'nde ana başlıkları ile yer alan görevler doğrultusunda, aşağıdaki şekilde gruplandırılmış faaliyetler esas alınmıştır:

- *Gündem*
- *Önsöz*
- *Kurul Üyeleri*
- *İdari Faaliyetler*
- *Teknik Faaliyetler*
- *Uluslararası Faaliyetler*
- *Projeli ve Kamu Destekli Çalışmalar (URGE)*
- *Hukukî Faaliyetler*
- *Basılı Yayınlar ve TSÜAB – Medya İlişkileri*
- *Mali Raporlar*
- *Denetim Kurulu Faaliyet Raporu*
- *Tahmini Bütçe*

Raporun kapsadığı dönemde; “Amaç” ve “Sonuç” itibarıyla aynı olan faaliyetler tek bir formatta birleştirilmiş olarak yer almıştır.

FAALİYETLER

3.1. BAKANLIKLAR ve DİĞER KURUMLARLA YÜRÜTÜLEN SEKTÖRLE İLGİLİ GÖRÜŞME ve GİRİŞİMLER

- **Tarım ve Orman Bakanlığı; Bakan, Bakan Yardımcıları, İlgili Genel Müdürler ve Bakanlık bağlı kuruluşları ile sektör adına aşağıdaki konularda birden çok görüşme yapılmış ve taleplerimiz iletilmiştir;**
 - 5553 sayılı Tohumculuk Kanunu'nda FAALİYETTEN MEN cezasını içeren 12'nci maddenin yeniden düzenlenmesi,
 - Tohumculuk Hizmetleri Uygulama Talimatı güncelleme çalışması,
 - Ülkemizde üretilen tohumlukların ihraç edildiği ülkeden üçüncü bir ülkeye gönderilmesi durumunda, üçüncü ülke tarafından talep edilen bitki sağlığı gerekliliklerinin, Türkiye'de düzenlenen Bitki Sağlık Sertifikalarında (BSS) ek deklarasyon olarak belirtilmesi hususunda düzenleme yapılması,
 - Tarla bitkileri türlerinde uygulanan ISTA sertifikalı tohumluk partilerine ihracat ön izni verilmemesi uygulamasının kaldırılması ve planlı üretim kapsamındaki uygulamaların tohumluk üretimine etkileri ile destekleme başlığındaki konularında değerlendirmeler yapılması,
 - Pamuk, Soya ve Mısır türlerine ait tohumlarda sertifikalandırma öncesi her partide GDO analizi yapılmaması, GDO gibi değerlendirilen virüslerin analiz metotlarının yeniden değerlendirilmesi,
 - Tarım Sigortaları (TARSİM) teminat kapsamın genişletilmesi ve yeni düzenlemelerin yapılması,
 - Yem bitkilerinde yeşil ot yanında dane üretiminin de planlı destek kapsamına alınması, tarımsal desteklerin hasat sonrası verilmesi uygulamasının üretim sürecini de içine alacak şekilde genişletilmesi,
 - TAGEM tarafından düzenlenen Proje Değerlendirme Toplantıları (PDG) kapsamında değerlendirmeler yapılması,
 - Avrupa Birliği Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen "Sürdürülebilir Tarım İhtisas Komisyonu" çalışmalarına katkı verilmesi,
 - Tarım ve Orman Bakanlığı ve Ticaret Bakanlığı ile Özbekistan Tercihli Ticaret Anlaşmasına (TTA) tohumluk GTİP numaralarının eklenmesi,
 - Sertifikalı Tohum Kullanım desteklerinin maliyet unsurları gözetilerek tatmin edici düzeyde arttırılması ve devam ettirilmesi,
 - Kaçak / Yasadışı Tohumla Mücadelenin Etkin Yapılması,
 - Tohumluk ithal ve özellikle ihraç işlemlerinde uygulanan iş ve işlemlerin kolaylaştırılması amacıyla görüşmeler yapılmıştır.
 - Nevşehir'de 19-21 Ağustos 2025 tarihlerinde düzenlenen "Potato Days" etkinliğine TSÜAB standı açılarak katılım sağlanmıştır.
 - Üyelik işlemlerini online olarak yapılabildiği TSÜAB Üye Portalı tam olarak faaliyete geçmiştir.

- **Diğer Bakanlıklar, Kurum ve Kuruluşlarla yapılan Görüşmeler**

- Ticaret Bakanlığı, Ürün Güvenliği ve Denetimi Genel Müdürü ile yapılan görüşmeler sonrasında; 03 Nisan 2026 tarih ve 33213 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan “Tarım ve Orman Bakanlığının Kontrolüne Tabi Ürünlerin İthalat Denetimi Tebliği (Ürün Güvenliği ve Denetimi: 2026/5)’nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliği (Ürün Güvenliği ve Denetimi: 2026/34)” değişikliği ile; Gümrük Tarife Cetvelinde, Kahve, çay, Paraguay çayı ve Baharat başlıklı 9. Fasılın 09.09 ve 09.10 GTİP numaralarında yer alan türlerin tohumlukları Ek-3 tablosuna eklenerek Tarım ve Orman Bakanlığı’nın denetim kapsamına alınmıştır.
- Hazine ve Maliye Bakanlığı Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdür yardımcısı ziyaret edilerek Ziraat Bankası destek kredilerinin tohumculuk sektörü açısından önemi anlatılmış kredilerin devamlılığı ve miktarlarının artırılması konuları gündeme getirilmiştir.
- Cumhurbaşkanı Yardımcısı Sayın Cevdet YILMAZ ve Ziraat Bankası Genel Müdürlüğü üst yönetimi ile yapılan görüşmelerde, tarımsal kredilerin zamanında verilmesi, düşürülen kredi vade oranlarının tekrar 12 ay olarak değerlendirilmesi ve kredi temininde kredi üst limitlerinin yükseltilmesi üyelerimizin yaşadığı sorunların giderilmesi, mevcut sistemin güncellenmesi, kredi uygulama ilkelerinin TSÜAB ile paylaşılması gibi konular gündeme getirilmiştir.
- Tohumculuk sektörünün desteklenmesi ve destekler ile ilgili olarak Sanayi Bakanlığı ve KOSGEB desteklerinden yararlanılabilmesi için Üyelerimizin “SANAYİ SİCİL BELGESİ” alabilmeleri için bir seri görüşme ve tespit yapılmıştır.
- Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından düzenlenen COP 31 İstisare toplantısına katılım sağlandı. Toplantıda; Tarım ve Gıda sistemlerinde iklim değişikliğine uyum ve azaltım hedeflerinin hayata geçirilmesi ile gıda güvenliği, çiftçi geçim kaynaklarının korunması, sera gazı emisyonlarının azaltılması, doğal kaynakların sürdürülebilir kullanımı konularındaki görüşlerimiz paylaşılmıştır.
- TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi koordinatörlüğünde yürütülmekte olan "ACLIFS- İklim Değişikliğinin Gıda Güvenliği Üzerindeki Etkilerinin Değerlendirilmesi ve Kırsal Toplamların Dayanıklılığının Artırılması Projesi” kapanış Toplantısı’na katılım sağlanmıştır.
- Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Tarım Komisyonu tarafından iletilen farklı konularda teknik değerlendirme yapılarak TSÜAB görüşü oluşturulmuştur.
- Sanayi Sektörü temsilci üyesi sıfatıyla yer aldığımız Ziraat Fakülteleri Akreditasyon Kurulu (ZAK) çerçevesinde, başvuru değerlendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Mevlâna Kalkınma Ajansı tarafından, TR52 Bölgesi'nde (Konya-Karaman) tohumculuk sektörünün Ar-Ge ve inovasyon kapasitesini artırmak amacıyla yürütülecek olan "2026 Yılı Tohumculuk Sektörü Ar-Ge ve İnovasyon Altyapısını Güçlendirme Faizsiz Kredi Desteği Programı" kapsamında düzenlenen "Tohumun Geleceği: TR52 Bölgesi Teknoloji ve İnovasyon Buluşması" etkinliğine katılım sağlanarak görüşlerimiz iletilmiştir.
- ECOSA tarafından düzenlenen ve Türkiye Tohumculuk Sektörünün Tanıtıldığı çevrim içi toplantılara katılım sağlanmış ve katkı verilmiştir.

- Rusya Ankara Büyükelçiliği Tarım Müşaviri ile Türkiye Tohumculuk Sektörünün tanıtılması ve işbirliği olanakları gibi konuların dile getirildiği bir görüşme gerçekleştirilmiştir.
- Afrika Tohumcular Birliği (AFSTA) Başkanı ve Genel Sekreteri ile Türkiye ile Afrika ülkeleri arasındaki mevcut iş birlikleri değerlendirildiği, sektörler arası ilişkilerin geliştirilmesi, bilgi ve deneyim paylaşımının artırılması ile ortak proje ve ticaret fırsatlarının güçlendirilmesine yönelik konuların ele alındığı bir görüşme gerçekleştirilmiştir.
- Tohumluklarımızın Rusya’da üretimi ve pazarlamasına yönelik iş birliklerini geliştirmek amacıyla Rusya Tarım Bakan Yardımcısı Danışmanı Artem Malkhasyan Başkanlığında Rusya Federasyonu Devlet Çeşit Deneme ve Koruma Komisyonu (Gossortkomissiya) heyeti ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir.
- Moskova’da düzenlenen AGRAVIA 2026 Fuarı’na katılım sağlanmıştır. Rusya Ulusal Sebze ve Patates Üreticileri Birliği Başkanı Sergey LUPEKHİN ve Rus patates üreticileriyle yapılan görüşmeler sonucunda, yerli patates çeşitlerinin Rusya’da deneme ve adaptasyon çalışmalarının başlatılmasına yönelik bir iş birliği protokolü imzalanmıştır.

TSÜAB Yönetim Kurulu tarafından 1 yıl içinde değişik konularda pek çok görüşme ve ziyaret yapılmış olup yukarıdaki faaliyetler örnek olarak paylaşılmıştır.

3.2. PERSONEL VE İDARİ İŞLER BİRİMİ FAALİYETLERİ

3.2.1. Ana faaliyetler

Tarih/Süre	Haziran 2025 – Temmuz 2026
	1. Tüm resmi yazışmalar; Kayıtlı Elektronik Posta (KEP) üzerinden elektronik olarak veya ıslak imzayla fiziksel ortamda muhataplarına iletilmiş, içerik, format ve ilişkisel özelliklerine göre, elektronik/fiziki ortamda yapılan bu yazışmalar kayıt altına alınmış, arşivlenmiş, güvenlik ve gizliliği sağlanarak saklanmıştır. 2. Üyelik işlemlerinin yürütülmesi: TSÜAB’a üyelik şartlarının kontrolü ve başvuru alınması, yeni üyelik belgesi düzenlenmesi, süresi dolan belgelerin yenilenmesi (süresi biten üyelere hatırlatılması), Tarım Bilgi Sistemi (TBS) üzerinden bu belgelere onay verilmesi ve takip edilmesi sağlanmıştır. 3. Tüm üye bilgilerinin; idari kaydının tutulması ve güncellenmesi, ilgili kurumlara iletilmesi (Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK), Bakanlıklar gibi) bu kayıtlara ait istatistiki veri kaynaklarının oluşturulması sağlanmıştır. 4. Toplu e-posta ve cep telefonu mesajı gönderimleri gibi ileti yönetim sistemlerinin yürütülmesi, bu doğrultuda iletişim bilgilerinin güncellenmesi yapılmıştır. 5. Genel Kurullarda, TSÜAB üye temsilcilerine ait (seçimli Olağan Genel kurulda; oy kullanacak/aday olacak) listelerin oluşturulması, Genel Kurulun yapılacağı yer ile ilgili gerekli araştırmanın yapılması ve fiyat tekliflerinin alınması, Genel Kurul taslak gündemi ve taslak önergelerin oluşturulması, Seçimli Olağan Genel Kurulda İlçe Seçim Kuruluna başvurularının yapılması ve takibi sağlanmıştır. 6. Ofis ve sarf malzemelerinin temini, bilgisayar donanım ve yazılımların kurulması, tamirat ve tadilat işlemlerinin yaptırılması, elektrik, su, internet ve santral gibi aboneliklerden doğan işlemler yürütülmüştür. 7. Otellerden üyelerimiz için dönemsel bazda indirimli fiyat alınmış ve sözleşmeler imzalanmıştır.

3.2.2. Giden Yazılar

Tarih /Süre	Haziran 2025 – Temmuz 2026
Amaç	Genel Sekretere bağlı tüm birimlerce hazırlanan yıl içerisindeki tüm yazışmaların; Bakanlıklara, Birliklere, Üyelere ve diğer kurum ve kuruluşlara gönderimi sağlanması ve arşivleme işlemleridir.
İçerik ve Açıklama	İlgili birimlerce hazırlanan yazılar, idari işler birimi personeli tarafından Genel Sekreterlik Makamına imzalatıldıktan sonra sayı ve tarih verilerek muhatabına gönderilir. Tüm yazıların bir örneği giden klasöründe, konusu ise evrak kayıt defteri ile ortak klasöründe saklanır.
Sonuçlar	İlgili dönemde; Genel Sekreter ve Yönetim Kurulu tarafından imzalanan ve ilgili birimlerin hazırlamış olduğu toplamda 1517 yazı gönderilmiştir . Bu yazıların 749 tanesi Mali İşler Birimince geri kalan 545 adeti ise İdari İşler Birimince gönderilmiştir. KEP sistemi üzerinden ilgili dönemde 304 adet gönderim yapılmıştır. Geri kalan gönderiler ise faks, posta (kargo) ve e-posta yolu ilgili yerlere gönderilmiştir. 2025 Haziran- 2026 Temmuz dönemi arasında
Değerlendirme	2025 Haziran -2026 Temmuz yılı içerisinde tüm giden yazılar eksiksiz ve zamanında gönderilmiştir. Hali hazırda, giden tüm yazıların fiziki ve elektronik ortamlarda arşivlenmektedir.

3.2.3. Gelen Yazılar

Tarih /Süre	Haziran 2025 – Temmuz 2026
Amaç	Kargo, KEP, faks ve mail yolu ile gelen tüm yazılara evrak sayısı verilerek kayıt altına alınıp gerek fiziki gerekse elektronik olarak arşivlenmesidir.
İçerik ve Açıklama	Kargo, KEP, mail ve elden teslimat ile yolu gelen yazılar İdari İşler Birimi tarafından evrak numarası ile kayıt altına alındıktan sonra Genel Sekreterlik Makamınca ilgili birimlere havale işlemi gerçekleştirilip dağıtım işlemi sağlanır. Tüm yazıların bir örneği gelen klasöründe, konusu ise evrak kayıt defteri ile ortak klasöründe elektronik ortamda saklanır.
Sonuçlar	Haziran 2025 – Temmuz 2026 tarihleri arasında; toplamda 2292 gelen yazı kayıt altına alınmış olup Genel Sekreterlik Makamı tarafından ilgili birimlere havale edilmiştir. KEP sistemi üzerinden ilgili dönemde 1125 adet gelen yazı kayıt altına alınmıştır. İlgili dönemde içerisinde Bakanlık, İhracatçı Birliği, bazı üyeler ve İl Müdürlükleri gönderilerini KEP üzerinden yapmıştır. Geri kalan gelen yazılar ise üyelik belgeleri, beyan formları, teknik ve diğer konulardan oluşmaktadır.
Değerlendirme	İlgili dönem içerisinde tüm yazıların kayıt ve havale işlemleri hızlıca yapılmış olup gerekli arşivleme sağlanmıştır.

3.2.4. Üyelik İşlemleri

Tarih /Yer	Haziran 2025 – Temmuz 2026
Amaç	Tohumculuk Kanunu gereği tohum üretici belgesi alan firmalar alt birliğe üye olmak zorundadır. Bu kapsamda özellikle gerek İl Tarım Müdürlüklerinden gelen yazılarla gerekse yeni TVYS sistemi üzerinden yapılan kontrollerde belge alan firmaların birliğe üye yapılması ve mevcut üyelerin üyelik işlemlerinin yenilenmesi önem arz etmektedir.
İçerik ve Açıklama	İlgili dönem içerisinde TSÜAB tarafından yukarıdaki amaca uygun olarak üye olmayan tüm firmalara yazı yazılmıştır ve bu sayede firmaların büyük bir kısmı üyelik süreci tamamlanmıştır. Gelen telefonlar, üyelik ve mali işlemler konulu ise hızlıca çözümlenmiş, diğer konularda ise ilgili birimlere aktarılmıştır. -Portal sistemi aktif hale getirip sistem üzerinden üyelik kayıt ve borç ödeme işlemleri üyelerin kullanıma açılmıştır.
Sonuçlar	- İlgili dönem içerisinde mevcut TSÜAB üyelerinden 168 tanesinin belgesi yenilenmiştir. - Aynı dönem içerisinde 150 firma üyelik başvurusu yapmış olup üyelik işlemleri tamamlanmıştır. -Tohum Üretici Belgesi süresi dolan 163 firmaya hatırlatma yazısı yazılmıştır. - İl Müdürlüklerince ilgili dönem yılı içerisinde TVYS üzerine giriş kaydı yapılan 678 firma/kuruluşun üyelik onay işlemi verilmiştir. -İlgili dönem içerisinde üye olan 150 firmaya tohumculuk sözleşü gönderilmiştir.
Değerlendirme	Üyelik işlemlerinin online olarak yapılmaya başlanması üyelere verilen hizmetin kalitesini ve verimini yükseltmiştir.

3.2.5. Üye İstatistikleri

Tarih /Yer	Haziran 2025 – Temmuz 2026
Amaç	Üyelerle ilgili tüm istatistiki bilgileri güncel tutmasıdır.
İçerik ve Açıklama	Üyelik bilgileri ve faaliyet alanlarını güncel tutmak Sekreteryamız ve sektör açısından büyük önem arz etmektedir.
Sonuçlar	Faaliyet dönemi içerisinde de her yeni üyenin vermiş olduğu bilgiler mevcut istatistiklere eklenmiştir. Bu kapsamda; -Tür bazında kaç üye olduğu (Hububat, Endüstri, Çayır Mera ve Yem Bitkileri, Sebze, Çim ve Patates) -Bölge Bazlı üye sayılarını; İllere ve sermaye yapılarına göre üye sayılarının hepsi güncel olarak tutulmuştur. -İngilizce üye profilleri oluşturulmuştur.
Değerlendirme	İleriki dönemlerde firmaların çeşit bazlı üretimlerini istatikselsel olarak tutmak sektörümüz açısından oldukça önem arz etmektedir. Bu kapsamda yeni bir çalışma yapılmalıdır.

3.2.6. Olağan Mali Genel Kurul Hazırlığı

Tarih /Yer	Haziran 2025 – Temmuz 2026
Amaç	Olağan Mali Genel Kurulu ile ilgili tüm hazırlıklar ve gerekli duyuruların yapılması.
İçerik ve Açıklama	TSÜAB Olağan Genel Kurulunda oy kullanacak ve ilgili birimlere aday olabilecek/seçilebilecek üye listelerinin (hazirun) hazırlanması, Üyelere gerekli duyuruların yapılması (e-posta, web sayfası, sms), Genel kurulun yapılacağı toplantı salonunda gerekli organizasyonun takibinin yapılması, üyelerimizin konaklama taleplerinin alınması, Genel Kurulun işleyişinin sorunsuz şekilde tamamlanması sağlanır.
Sonuçlar	Olağan Genel Kurullarda konaklama, organizasyon gibi hazırlık işlemleri idari birimce yapılmıştır.

3.2.7. TSÜAB Toplu SMS ve Mail Gönderimleri

Tarih /Yer	Haziran 2025 – Temmuz 2026
Amaç	TSÜAB üyelerine talimat, genelge, tebliğ ve diğer konularda hızlı bilgi verilmesi.
İçerik ve Açıklama	Günümüzde teknolojinin gelişimi ve dijitalleşme ile bilgiye ulaşım hızı daha çabuk olmaktadır. TSÜAB olarak gerek sms gerekse toplu mail duyuruları ile üyelerimize daha hızlı ulaşmayı amaçlanmaktadır. Bu dönemde mail gönderimindeki okunma oranı eski yıllara göre 5 kat artmıştır. 2019 yılında okunma oranı ortalama %8 seviyesinde iken şu an %40 a ulaşmıştır. Aynı şekilde SMS okunma oranı ise %85 civarındadır. Ayrıca gerek SMS ve gerekse maillerin tür bazından gönderimi sağlanmaktadır.
Sonuçlar	TSÜAB olarak ilgili dönem arasında gönderilen SMS ve mail sayıları aşağıdaki verilmiştir. 2025 Haziran-2026 Temmuz yılı içerisinde kayıtlı olan 2165 kullanıcıya 104 adet SMS gönderimi gerçekleştirilmiştir. - Bu SMS'lerin gönderimi için <u>200 000</u> adetlik hizmet paketi satın alınmıştır. - Yönetmelik gereği e-imza ile sms gönderim hazırlıkları yapılmıştır. - İlgili faaliyet döneminde içerisinde üyelerimize toplamda 194 adet farklı konularda e-mail gönderimi sağlanmıştır.
Değerlendirme	TSÜAB SMS ve mail sistemi dışında, özellikle mobil uygulama ile yapılacak bildirimlerle üyelere ulaşma oranı büyük ölçüde artacaktır.

3.2.8. Ofis Bilgisayarları için Yazılımlar ve Müdahaleler

Tarih/Yer	Haziran 2025 – Temmuz 2026
Amaç	Ofiste kullanılan Bilgisayarların zararlı yazılım ve programlardan korunması,
İçerik ve Açıklama	Dışarıdan gelen yazılımsal saldırılar, mailler ve diğer casus programlar ofiste bilgisayarlarında bulunan birçok veriyi silebilir veya ele geçirebilir. Bu kapsamdan dolayı tüm antivirüs programları güncel olmak zorundadır.
Sonuçlar	İlgili dönemde 13 kullanıcı Anti Virüs programı alınmış olup süresi dolmakta olan bilgisayarlara kurulumu yapılmıştır. Aynı şekilde Office programları lisanslı olarak güncellenmiştir. UPS cihaz bakımı yaptırılmıştır.
Değerlendirme	Antivirüs programı dışında diğer yazılımların da güncel ve lisanslı olması son derece önemlidir.

3.2.9. Satın Alma, Tadilat ve Kontrol İşlemleri

Tarih/Yer	Haziran 2025 – Temmuz 2026
Amaç	Ofisteki eksiklerin giderilmesi ve demirbaşların kontrolü.
İçerik ve Açıklama	Yıl içerisinde yapılan tüm satın alma, kurulum, tamirat, tadilat ve demirbaş eşyaların kontrolünün yapılması.
Sonuçlar	Libra Kule Kat 5 de bulunan ofis için eksiklikler giderilmiştir. -Vodafone ile indirimli tarife üzerinden sözleşme yapılmıştır. -İkinci bir kırtasiye firması ile de çalışılmaya başlanmıştır. -UPS firması ile yıllık bakım sözleşmesi imzalanmıştır. -Alarm firması güncellenmiştir. -Yazıcıların rutin bakımları sağlanmıştır. -Ofis içi yangın söndürme cihazlarının rutin bakımları yaptırılmıştır. -Yurtiçi Kargo üzerinden indirimli gönderim hakkı sağlanmıştır. - Üyelerimizin indirimli konaklaması için Ankara genelindeki otellerden fiyat tekliflerinin alınmıştır. Konaklama talebi olan üyelerimiz için oteller ile gerekli koordinasyon sağlanmıştır. - 100'e yakın Üyemize indirimli konaklama imkânı sağlanmıştır. -Yapılacak işlemler için gerekli satın alma teklifleri alınmıştır. -Gerekli kırtasiye, gıda, temizlik ve ihtiyaç dahilinde olan tüm satın almalar yapılmıştır. -Kurum ziyaretleri için TSÜAB'ı temsilen çiçek, çikolata satın alma işlemleri gerçekleştirilmiştir. -Araç bakımları, temizlik, kasko ve sigorta işlemleri zamanında yapılmıştır. -6.katta bulunan ofis tadilat işlemleri için gerekli hazırlıklar tamamlanmıştır.
Değerlendirme	Gerekli satın alma ve ihtiyaçlar en uygun, kaliteli şekilde tedariki sağlanmıştır.

3.2.10. Üyelere ve Protokole Hediye Seti yaptırımı ve Evrak Gönderimi

Tarih/Yer	Haziran 2025 – Temmuz 2026
Amaç	Her yıl yapılan olağan promosyonların gönderimi.
İçerik ve Açıklama	İlgili firmalarca hazırlanan yılbaşı promosyon ürünlerinin tedarik sürecinden sonra elden ve kargo yolu ile üyelere gönderimi.
Sonuçlar	-2025 yılları Growtech Fuarında dağıtılmak üzere promosyon defter, kalem, broşür yaptırılmıştır. -2026 yeni yılı promosyonu tüm üyelerimize gönderilmiştir. -Dönem boyunca, 3155 adet kargolama işlemi gerçekleşmiştir.
Değerlendirme	Her yıl olağan olarak hazırlanan yılbaşı promosyonlarının en geç Ekim ayı başına kadar satın alınmasının yapılması ve aralık ayının ilk haftasında kargoya verilmesi, promosyonların üyelerimize zamanında ulaştırılması açısından daha uygun olacaktır.

3.3. TEKNİK BİRİM FAALİYETLERİ

Teknik birimin ana faaliyetleri esas itibarıyla;

- Tescil Komite Toplantılarına Katılım,
- Bakanlıklarla Yapılan Görüşmeler,
- Bölge İstişare Toplantıları,
- TSÜAB Staj Programı,
- Eğitim Programları,
- Diğer Faaliyetler.

Bu raporda TSÜAB teknik faaliyetleri, yukardaki başlıklar altında ayrıntılarıyla açıklanmıştır. TSÜAB Sekreteryasındaki diğer birimlerin çalışmalarına da teknik konularda katkı vermiştir.

3.3.1. Tescil Komite Toplantılarına Katılım

Tarih /Yer	Haziran 2025 – Temmuz 2026
Amaç	TSÜAB, Bitki Çeşitlerinin Kayıt Altına Alınması Yönetmeliği'nin 21. Maddesi hükmü gereği 9 üyeden oluşan Tarla Bitkileri ve 7 üyeden oluşan Sebze Tescil Komitesinde, sektör temsilcisi sıfatıyla katılım sağlayarak mevzuatın bu konudaki yükümlülüğünü yerine getirmektedir.
İçerik ve Açıklama	Tescil ile bitkisel üretimde verim ve kaliteyi yükseltmek, tohumluklara kalite güvencesi sağlamak üzere, tarımsal bitki türlerine ait çeşitlerin, bitkisel ve tarımsal özellikleri belirlenerek kayıt altına alınması sağlanmaktadır. Çeşitlerin kayıt altına alınması, 5553 sayılı Tohumculuk Kanunu'nun amir bir hükmü olmakla; gerek "Üretimde Sertifikasyon" gerek, "Ticarete Arz" gerekse "Ticari ve/veya Çoğaltım Amaçlı Tohumluk İthalatında" gerekli olan bir husustur.
Sonuçlar	Haziran 2025- Temmuz 2026 tarihleri arasında, Bitki Çeşitlerinin Kayıt Altına Alınması Yönetmeliği çerçevesinde düzenlenen Tarla Bitkileri ve Sebze Tescil ve Üretim İzni toplantılarına komite üyesi sıfatıyla TSÜAB Sekreteryasından katılım sağlanmıştır. Haziran 2025- Temmuz 2026 döneminde katılım sağlanan Tarla Bitkileri Tescil Komitelerinde; farklı türlere ait 260 çeşit tescil edilmiş, 268 çeşide de üretim izni verilmiştir. Bu dönemde tescil edilen 260 çeşidin, 239 tanesi özel sektör kuruluşlarına aittir. Sebze Tescil Komitelerinde; farklı sebze türlerine ait 333 çeşidin kaydı gerçekleştirilmiş, 389 çeşide de üretim izni verilmiştir. Tescil edilen 333 çeşidin, tamamı özel sektör kuruluşlarına aittir.
Değerlendirme	Ticareti yapılacak çeşitlerin Tescil Kütüğüne kaydedilmesi ve Milli Çeşit Listesinde yer alabilmesi amacıyla kamu bünyesinde oluşturulan Tescil Komitesinde, Bitki Çeşitlerinin Kayıt Altına Alınması Yönetmeliği gereği TSÜAB, Tarla Bitkileri ve Sebze Bitkileri Tescil Komitesinde oy hakkı sahibi sıfatıyla kurumsal olarak temsil etmektedir.

3.3.2. Bakanlıklarla Yapılan Görüşme/Toplantılar

Tarih /Yer	Haziran 2025 – Temmuz 2026
Amaç	Başta Tarım ve Orman Bakanlığı olmak üzere Ticaret Bakanlığı, Maliye Bakanlığı ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile TSÜAB üyelerini ilgilendiren teknik konularda görüş alışverişinde bulunmak, yazışmalar yapmak ve toplantılara katılarak görüş bildirmektir.
İçerik ve Açıklama	Bakanlık tarafından düzenlenen ve teknik birimi ilgilendiren farklı konulardaki (ıslahçı hakları, bitki koruma ürünlerinin tohum uygulamaları, desteklemeler, mevzuat hazırlıkları gibi konularda, toplantılara katılım sağlanarak TSÜAB görüşü bildirilmiştir. Ayrıca üyelerimizden intikal eden veya Yönetim Kurulu olarak üzerinde durulması, ilgililere duyurulması, çözümünün bulunması gereken teknik hususlarda Bakanlık ilgili birimleri ile yazışmalar gerçekleştirilmiştir. • Tahıl Tohumu Sertifikasyonu ve Pazarlaması Yönetmelik Taslağı hazırlık çalışmalarına katılım sağlanmış ve görüşlerimiz BÜGEM’e iletilmiştir. • Tohumculuk Hizmetlerinde Yetki Devri Yönetmelik Taslağı hakkındaki görüşlerimiz BÜGEM’e iletilmiştir. • Tohumculuk Hizmetleri Uygulama Talimatı güncelleme çalışması kapsamında, taslak talimat hakkında TSÜAB görüşü oluşturuldu. • Yem bitkileri tohumluk üretimlerinin Planlı Üretim Destekleme kapsamına alınması konusunda BÜGEM ile görüşmeler ve yazışma yapılmıştır. • BÜGEM tarafından Ankara’da düzenlenen “Tohumculuk Hizmetleri Değerlendirme” toplantılarına katılım sağlanmıştır. • BÜGEM ile tarla bitkileri türlerinde uygulanan ISTA sertifikalı tohumluk partilerine ihracat ön izni verilmemesi uygulamasının kaldırılması ve planlı üretim kapsamındaki uygulamaların tohumluk üretimine etkileri ile destekleme başlığındaki konularında görüşme, yazışma ve değerlendirmeler yapıldı. • GKGM ile Thiram aktif maddelerini içeren bitki koruma ürünlerinin tohum uygulamalarında kullanımlarının süre uzatımları hakkında yazılı ve sözlü görüşmeler yapılmış sonuçta süre Temmuz 2027’ye uzatılmıştır. • GKGM ve Mersin Zirai Karantina Müdürlüğü ile yapılan görüşmeler sonrasında patates tohumluk ithalatında yüksek liman serdirme ve elleçleme maliyetine neden olan her sevkiyat için giriş sırasında bitki sağlığı kontrol uygulamasının maliyeti düşürecek şekliyle (örnekleme) yapılması sağlandı. • GKGM ile tohumluk ithalatında GDO gibi değerlendirilen virüslerin analiz metotlarının yeniden değerlendirilmesi konusunda görüşme ve yazışma yapıldı.

- TAGEM tarafından düzenlenen Proje Değerlendirme Toplantıları (PDG) kapsamında yapılan Sebzeçilik ve Süs Bitkileri Araştırmaları toplantısına katılım sağlandı.
- TAGEM tarafından Master Plan çerçevesinde 2026-2030 yılı Bahçe Bitkileri Araştırmaları (meyve, sebze, bağ ve süs bitkileri) fırsat alanları konularının belirlenmesi amacıyla talep edilen; GZFT (Güçlü yön, Zayıf yön, fırsatlar, tehditler) analizi ve öncelikli konular hakkında TSÜAB görüşü hazırlanıp Genel Müdürlüğe iletilmiştir.
- TAGEM tarafından VI. Master Plan çerçevesinde düzenlenen “Tarla Bitkileri ve Bahçe Bitkileri Araştırma Fırsat Alanları (AFA)” çalışma gruplarına katılım sağlanmıştır.
- TAGEM’e “Gıda ve Tarım İçin Bitki Genetik Kaynakları Uluslararası Antlaşması Lima Kararları ve Çok Taraflı Sistemin Güçlendirilmesi” konusunda değerlendirmelerimiz iletili.
- Hububat tohumluğu fiyat ve maliyet bilgileri konusunda TİGEM’e görüşlerimizi yazılı iletilmiştir.
- Tarım Sigortaları (TARSİM) teminat kapsamın genişletilmesi ve yeni düzenlemeleri ile ilgili olarak Tarım Reformu Genel Müdürlüğü ve TARSİM yönetimi ile görüşmeler ve toplantılar gerçekleştirilmiştir. Teminat kapsamına alınacak riskler, ürünler ve bölgeler ile pirim desteği oranlarına ilişkin önerilerimiz iletili.
- Tarım Reformu Genel Müdürü ile yem bitkilerinde yeşil ot yanında dane üretiminin de planlı destek kapsamına alınması, tarımsal desteklerin hasat sonrası verilmesi uygulamasının üretim sürecini de içine alacak şekilde genişletilmesi konularında görüşmeler yapıldı.
- Ticaret Bakanlığı, Ürün Güvenliği ve Denetimi Genel Müdürü ile yapılan görüşmeler sonrasında; 03 Nisan 2026 tarih ve 33213 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan “Tarım ve Orman Bakanlığının Kontrolüne Tabi Ürünlerin İthalat Denetimi Tebliği (Ürün Güvenliği ve Denetimi: 2026/5)’nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliği (Ürün Güvenliği ve Denetimi: 2026/34)” değişikliği ile; Gümrük Tarife Cetvelinde, Kahve, çay, Paraguay çayı ve Baharat başlıklı 9. Fasılın 09.09 ve 09.10 GTİP numaralarında yer alan türlerin tohumlukları Ek-3 tablosuna eklenerek Tarım ve Orman Bakanlığı’nın denetim kapsamına alınmıştır.
- Ticaret Bakanlığı İhracat Süreçleri ve Yeni Nesil Devlet Destekleri Eğitim Programına katılım sağlanmıştır.
- “Karbon Kredilendirme ve Denkleştirme Yönetmeliği Taslağı” hakkında TSÜAB görüşü, Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı’na iletilmiştir.
- Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından düzenlenen COP 31 İstişare toplantısında; Tarım ve Gıda sistemlerinde iklim değişikliğine uyum ve azaltım hedeflerinin hayata geçirilmesi ile gıda güvenliği, çiftçi geçim kaynaklarının korunması, sera gazı emisyonlarının azaltılması, doğal kaynakların sürdürülebilir kullanımı konularındaki görüşlerimiz paylaşıldı.

	• TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi koordinatörlüğünde yürütülmekte olan "ACLIFS-İklim Değişikliğinin Gıda Güvenliği Üzerindeki Etkilerinin Değerlendirilmesi ve Kırsal Toplamların Dayanıklılığının Artırılması Projesi" kapanışına katılım sağlanmıştır. • Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Tarım Komisyonu tarafından iletilen farklı konularda teknik değerlendirme yapılarak TSÜAB görüşü oluşturulmuştur. • KOSGEB tarafından yürütülen COSME Türkiye Destek Projesi çalışmalarına katılım sağlandı. • Hollanda Tarım, Balıkçılık, Gıda Güvenliği ve Doğa Bakanlığı uzmanları ile Mersin Zirai Karantina Müdürlüğü'nde tohumluk patates ithalatına ilişkin resmi kontroller ve analiz süreçleri ile ilgili mevzuatını değerlendirildi. • Nevşehir'de 19-21 Ağustos 2025 tarihlerinde düzenlenen "Potato Days" etkinliğine TSÜAB standı açılarak katılım sağlanmış, yine aynı dönemde yapılan Nevşehir İstişare Toplantısına katkı verilmiştir. • TSÜAB 2026 Yılı Eylem Planı ve 2025 Yılı İzleme ve Değerlendirme Raporu hazırlandı. • TYS yeni yazılımında üyelerimiz tarafından karşılaşılan sorunlar BÜGEM ve TTSM'ye iletilerek giderilmesi sağlanmıştır. • Üyelerimizin teknik konulardaki soru/sorunları hakkında çözüm geliştirmek amacıyla; Hazine ve Maliye Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlıklarıyla görüşmeler yapılmış, girişimde bulunulmuştur. • Ayrıca üyelerimizden intikal eden veya Yönetim Kurulu olarak üzerinde durulması, ilgililere duyurulması, çözümünün bulunması gereken teknik hususlarda Bakanlık ilgili birimleriyle yazışmalar gerçekleştirilmiştir.
Sonuçlar	Gerçekleştirilen toplantı, sözlü görüşme ve yazışmalar ile TSÜAB üyelerinin faaliyetleri ile ilgili teknik konulardaki sorunların çözümü yolunda girişimlerde bulunulmuş ve sonuçlar hakkında üyeler bilgilendirilmiştir.
Değerlendirme	TSÜAB, üyelerini menfaatini ilgilendiren diğer konularda olduğu gibi teknik konularda da girişimlerini ve faaliyetlerini sürdürmektedir.

3.3.3. TSÜAB Staj Programı

Tarih /Yer	Haziran 2025 – Temmuz 2026
Amaç	Staj Programının ana amacı; tohumculuk sanayisinin nitelikli ve uzmanlaşmaya yönelmiş Ziraat Mühendisi ihtiyacının karşılanmasına yönelik katkı sağlamaktır.
İçerik ve Açıklama	Tohumculuk sektörümüz, başta çeşit geliştirme olmak üzere, üretim, işleme, pazarlama, müşteri ilişkileri gibi değişik faaliyet alan ve aşamalarında; teknik bilgisi ve mesleki formasyonu yeterli, nitelikli, iyi yetişmiş, mutlaka en az bir yabancı dili iyi derecede bilen ziraat mühendislerine ihtiyaç duymaktadır. TSÜAB, 2010 yılından itibaren, ileride Türkiye Tohumculuk Sanayisinde çalışması muhtemel ziraat mühendisi adaylarına, mali destekli staj imkânı sağlamaktadır. 2010 yılında başlayan staj uygulaması çerçevesinde; bugüne kadar yurt içi ve yurt dışı Ziraat Fakültelerinin tarla bitkileri, bahçe bitkileri, bitki koruma ve tarımsal biyoteknoloji bölümlerinden 490 öğrenci staj yapmıştır. TSÜAB stajyerleri, ilk haftası Ankara’da tohumculuk sektörünün ilgili kurum ve kuruluşları tarafından verilen teorik eğitimlerini, sonrasında da bölümlerine göre yönlendirilerek üye firmalardaki uygulamalı stajlarını tamamlamaktadırlar. Staj süresi boyunca öğrencilere; arazide, laboratuvarlarda ve tohumluk işleme tesislerinde başta çeşit geliştirme, tohumluk üretimi, işlemesi ve pazarlaması gibi konularda uygulamalı eğitim verilmektedir. 2025 yılı staj programı; 30 Haziran- 11 Ağustos tarihleri arasında 21 üniversiteden; Ziraat, Ziraat ve Doğa Bilimleri, Uygulamalı Bilimler, Tarım Bilimleri ve Teknolojileri Fakültelerinin tarla bitkileri, bahçe bitkileri, bitkisel üretim teknolojileri, tarım ekonomisi ve tarımsal genetik mühendisliği bölümlerinden 38 öğrenci ile gerçekleştirilecektir. Öğrencileri, talepte bulunan 17 TSÜAB üyesi firmada stajlarını tamamlamıştır. 2026 yılı staj programı; 13 Temmuz – 24 Ağustos tarihleri arasında 23 Üniversitenin Tarla Bitkileri, Bahçe Bitkileri, Tohum Bilimi ve Teknolojisi, Bitkisel üretim ve Teknolojileri, Tarımsal Genetik Mühendisliği bölümlerinden 38 öğrenci katılımı ile gerçekleştirilmiştir. Öğrenciler, stajyer talebinde bulunan 15 TSÜAB üyesi firmada stajlarına devam etmektedirler.
Sonuçlar	TSÜAB’ın mali destekli staj programı ile aday ziraat mühendislerinin; - Staj esnasında iş ve eğitimlerine odaklanmaları sağlanmaktadır. - Öğrencilere, tohumculuk sanayisinin ve işletmelerinin nitelikleri, iş ve çalışma alanları ile iş gücü ihtiyaçları konusunda bilgi sahibi olmaları imkânı sağlanmaktadır. - Aday ziraat mühendislerinin, kişisel yetenek ve donanımlarını geliştirmek amacıyla, isabetli tercihler yapmalarına katkıda bulunmaktadır. - Dolaylı yolla da olsa üniversite-özel sektör ilişkilerinin kurulması özendirilmektedir. - Programın en temel çıktısı, tohumculuk sektöründe istihdam edilecek; yetenekli, istekli ve donanımlı ziraat mühendislerinin yetişmesine katkıda bulunmaktadır.
Değerlendirme	TSÜAB Staj Programı gerek üniversiteler gerekse sektör açısından son derece yararlı olarak değerlendiren bir faaliyettir. TSÜAB staj programına katılan öğrencilerden bazıları mezuniyetlerinden sonra TSÜAB üyesi firmalarda işe başlamışlardır. Ayrıca TSÜAB ile Ziraat Fakülteleri arasında sürdürülen ilişkiler, fakülte müfredat programlarında “Tohumculuk” konularına ilgiyi artırmış, bu konulara daha fazla önem vermeye başlanmıştır.

3.3.4. Eğitim Faaliyetleri

3.3.4.1. TSÜAB Tohumculuk Okulu

Tarih/Yer	Haziran 2025 – Temmuz 2026
Amaç	Türkiye’de tohumluk ticareti yapan TSÜAB üyesi firmaların, başta 5553 sayılı Tohumculuk Kanunu, 5042 sayılı Kanun ve tüm ikincil düzenlemelerin ışığı altında tohumcular için Yol Haritası niteliğinde bilgilendirme faaliyetlerinde bulunulması ve bunun tek bir platforma toplanması amaçlanmaktadır.
İçerik ve Açıklama	TSÜAB Tohumculuk Okulu faaliyetleri kapsamında üyelerini bilgilendirmeye yönelik rapor dönemi içinde aşağıdaki bilgilendirme toplantıları ve eğitimleri düzenlemiştir. • Tescil başvuru dönemlerinden önce tarla bitkileri ve sebze türlerinde çeşit tescil ve üretim izni başvuru dosyalarının doğru belge ve içerikle eksiksiz bir şekilde hazırlanmasının sağlanmasına yönelik bilgilendirme toplantıları, • Güncellenen “Bitki Çeşitlerinin Kayıt Altına Alınması Yönetmeliği’nin uygulanması hakkında bilgilendirme toplantıları, • 2026 yılı mayıs ayından itibaren online tescil ve üretim izni başvuruları olarak uygulanmaya başlanan Tohumluk Yönetim Sistemi (TYS) bilgilendirme toplantıları, • Tohumluk Tescil ve Sertifikasyon Merkez Müdürlüğü (TTSM) tarafından Yeni TVYS sisteminde Numune Gönderme Protokollerinin (NGP) doldurulması ve numunelerin Sertifikasyon kuruluşlarına gönderilmesi ile ilgili eğitim toplantısı, • Tohumluk Tescil ve Sertifikasyon Merkez Müdürlüğü (TTSM) tarafından Laboratuvar Yetki Devri alan firmalara yeni TVYS sisteminde Numune Kayıt Kabul (NKK) ve Laboratuvar İşlemleri ile ilgili eğitim toplantısı • TSÜAB Üyelerine portal kullanımına yönelik bilgilendirme toplantısı yapılmıştır.
Sonuçlar	Bilgi paylaşımının yapılacağı web sitesi yayına alınmış, içerik planlamaları aktif olarak sürdürülmektedir.
Değerlendirme	İhtiyaç analizi yapıp, üyelerden gelen talepler ve sektördeki gelişim /değişimler dikkate alınarak konu başlıklarına göre uzman eğitimcilerle ilgili programlara yönelik eğitim planlaması yapılacaktır.

3.3.4.2. Ziraat Fakülteleri Eğitim Programları Akreditasyon Kurulu (ZAK) Çalışmaları

Tarih	Haziran 2025 – Ocak 2026
Amaç	Ziraat Fakülteleri Eğitim Programları Değerlendirme ve akreditasyon Derneği (ZİDEK), çeşitli disiplinlerdeki Ziraat, Orman ve Su Ürünleri Fakülteleri eğitim programları için akreditasyon, değerlendirme ve bilgilendirme çalışmaları yaparak Ziraat, Orman ve Su Ürünleri Mühendisliği eğitiminin kalitesinin yükseltilmesine katkıda bulunmak amacıyla faaliyet gösteren bağımsız bir kuruluştur. Yükseköğretim Kalite Kurulu (YÖKAK)'dan Kalite Değerlendirme ve Tescil belgesine sahiptir. Ayrıca Avrupa Mühendislik Eğitimi Akreditasyon Ağı (ENAE – European Network for Accreditation of Engineering Education) tam üyesidir. 2025 yılı itibarıyla 40 üyesi bulunmaktadır. ZİDEK'in temel amacı; Ziraat Mühendisliği alanındaki eğitim programlarının sürekli iyileştirilmesi/ kalitesinin yükseltilmesi ve yeni programların geliştirilmesi konularında yönlendiricilik yapmak ve bu amaç doğrultusunda; analitik düşünebilen çözüm odaklı, girişimci, güncel ve gelişmekte olan bilim ve teknolojileri kavrayan, daha donanımlı olarak eğitilmiş ve daha nitelikli mühendisler yetiştirmektir. Ziraat Fakülteleri eğitim programlarının değerlendirilmesi ve akreditasyonu için gereken çalışmaları yürüten Ziraat Fakülteleri Eğitim Programları Akreditasyon Kurulu (ZAK) çalışmalarına TSÜAB adına katılım sağlanarak, program değerlendirme faaliyetlerinin yürütülmesi amaçlanmaktadır.
İçerik ve Açıklama	Ziraat Fakülteleri Eğitim Programları Akreditasyon Kurulu (ZAK); Ziraat Fakülteleri eğitim programlarının değerlendirilmesi ve akreditasyon kararlarının alınması ve yürütülmesini sağlayan ZİDEK'in bağımsız bir organıdır. ZAK; yedi (5) üniversite temsilcisi, bir (1) Meslek Odası (TMMOB ZMO) temsilcisi, bir (1) kalite ve/veya akreditasyon alanlarında faaliyet gösteren bir sivil toplum kuruluşu temsilcisi (KALDER), bir (1) meslekle ilgili Dernek (TYZMB), dört (4) sektör/sanayi temsilcisi ve bir (1) öğrenci temsilcisi olmak üzere, toplam on üç (13) üyeden oluşur. ZAK, program değerlendirme faaliyetlerini bu amaçla oluşturduğu program değerlendirme takımları aracılığı ile yürütür. TSÜAB bu kurulda; 2016 yılından itibaren Dr. Nilgün Sezer AKMAN ile üye sıfatıyla temsil edilmektedir. Kurulun üye seçimleri genel kurulunda yapıldığı için Dr. Nilgün Sezer AKMAN'ın TSÜAB'dan ayrılması sonrasında TSÜAB temsili sona ermiştir. Ziraat Fakülteleri programlarının ZİDEK tarafından akreditasyonu gönüllülük esasına dayalı bir süreç olup, ZİDEK yalnız kendisine başvuran programları akredite etme amacı ile değerlendirir. Akreditasyon amacıyla bir veya daha fazla programı için ilk kez değerlendirme talep etmek isteyen bir kurum, bu isteğini ZİDEK'e iletir. Kurumun akreditasyon isteği ZAK tarafından incelenir. ZAK, akreditasyon talebi kesinleşen programlar için değerlendirme takımı kurar ve değerlendirme çalışmalarına başlar. ZİDEK, ZAK tarafından uygun görülen programları belirli süre için akredite eder. Bir programın genel değerlendirilmesinde, ZİDEK ölçütlerinde belirtilen asgari koşulların tümünün sağlandığı sonucuna varılırsa, beş (5) yıllık akreditasyon verilir.
Sonuçlar	Haziran 2025-Ocak 2026 arasındaki dönemde (TSÜAB'ın yer aldığı dönem); üniversite programlarında genel değerlendirme yapılmış ve ZİDEK'e sunulmuştur. Yılda iki dönem olmak üzere akreditasyon başvuruları kabul edilmekte ve ön değerlendirme raporları incelenmektedir.
Değerlendirme	Analitik düşünebilen, çözüm odaklı, girişimci, güncel ve gelişmekte olan bilim ve teknolojileri kavrayan, daha donanımlı olarak eğitilmiş ve daha nitelikli Mühendislerin yetiştirilmesine ve sektörün gelişmesinde en önemli unsurların başında gelen nitelikli eleman ihtiyacının karşılanmasına katkıda bulunulması adına ZİDEK'in talebi üzerine TSÜAB'ın bu kurulda (ZAK) yer alması önemli ve değerlidir.

3.3.5. Diğer Faaliyetler

3.3.5.1. TAGEM Proje Değerlendirme Toplantıları

Tarih/Yer	Haziran 2025 – Temmuz 2026
Amaç	Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü (TAGEM)’ne bağlı Enstitüler tarafından yürütülen ve yürütülecek araştırma projelerinin Tarımsal Araştırma Master Planı doğrultusunda uygulanması, izlenmesi, iş birliği ve eşgüdüm sağlanması
İçerik ve Açıklama	Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü (TAGEM) tarafından her yıl düzenlenen Proje Değerlendirme toplantılarına araştırma enstitülerinin başta çeşitlendirme olmak üzere tohumculuk sektörünü ilgilendiren sebze ve tarla bitkileri türlerinde yapılan projelerin izlenmesi, araştırma bulgularının uygulamaya aktarılması, üye firmalarımızla ortak proje tekliflerinin hazırlanması ve çalışmaların değerlendirilmesi amacıyla; Sebzeçilik ve Süs Bitkileri Proje Değerlendirme Toplantılarına katılım sağlanmış ve ilgili konularda TSÜAB görüşü bildirilmiştir.
Sonuçlar	Kamu Araştırma Enstitüleri tarafından yürütülen veya yürütülmesi planlanan projeler ve enstitülerin faaliyetlerinin üniversite, Bakanlık ve özel sektör tarafından değerlendirilmesi iş birliğinin oluşturulması/geliştirilmesi açısından önem arz etmektedir.
Değerlendirme	Özel sektör tohumculuk firmalarının tarımsal araştırma enstitüleri ile ortak proje yürütmesi firmaların Ar-Ge yapması konusunda da teşvik edilecektir.

3.3.5.2. İzolasyon mesafesi gerektiren türlerde oluşturulan Tohumluk Komisyonlarında TSÜAB Temsilcisinin Belirlenmesi ve Bilgilendirilmesi

Tarih	Haziran 2025 – Temmuz 2026
Amaç	Özel üretim alanı; izolasyon mesafesi gerektiren türlere (ayçiçeği, mısır, şeker pancarı vb.) ait sertifikalı tohumlukların üretiminin yapılması amacıyla, Bakanlık tarafından sınırları belirlenmiş alanları ifade eder. 5553 sayılı Tohumculuk Kanunu’nu 5. Maddesinde Tohumlukların özel üretim alanlarında yetiştirileceği belirtilmiş olup, 12. Madde de Bakanlıkça belirlenen tohumluk özel üretim alanları sınırları içerisinde kurallara uymadan tohumluk veya bitkisel ürün yetiştiren kişilere idarî para cezası verileceği ve bu ekilişlerin, bakanlıkça söktürülüp gerektiğinde imha edileceği ile konunun önemi vurgulanmıştır. Özel üretim alanlarının özellikleri ve sınırları içerisinde tohumluk üretimi yapan ve bitkisel ürün yetiştiren gerçek veya tüzel kişilerin uyması gereken hususlar ise “Tohumlukların Yetiştirileceği Özel Üretim Alanlarının Özellikleri ve Bu Alanlarda Uyulması Gereken Kuralların Belirlenmesine Dair Yönetmelik” ile uygulamaya konulmuştur. Özel üretim alanlarının belirlenmesindeki temel amaç, üretilen tohumlukların yabancı döllenebilirliğe maruz kalmasını ve safiyetini kaybetmesini önlemek için tohumlukların yetiştirileceği özel üretim alanlarının özelliklerinin belirlenmesidir.
İçerik ve Açıklama	İzolasyon mesafesi gerektiren türlere ait tohumlukların yetiştirileceği özel üretim alanlarının nitelikleri ile bu alanlar içerisinde tohumluk ve bitkisel ürün yetiştiren gerçek veya tüzel kişilerin uyması gereken hususları ve sorumlu kurum ve kuruluşların görev ve yetkilerini belirleyen uygulama yönetmeliği kapsamında illerde; a) Tohumluk üretimi ile ilgili müracaatları incelemek, değerlendirmek ve özel üretim alanlarını belirleyerek ilan etmek, b) Özel üretim alanlarında ve/veya bu alanların çevresindeki nötr alanlarda ortaya çıkan anlaşmazlık ve şikayetleri incelemek, sorunları giderici önlemler almak ve uygulanmasını sağlamak, c) Ön bitki ve izolasyon mesafesi şartlarına uyulmasını sağlamak amacıyla “Tohumluk Komisyonu” oluşturulmaktadır. Mevzuat gereği oluşturulan Tohumluk komisyonunda

	TSÜAB temsilcisi sıfatıyla görev almak üzere o illerde üretim yapan firmalarımız dikkate alınarak her yıl TSÜAB tarafından komisyon üyesi belirlenmektedir. 2025 yılında 3, 2026 yılında 8 ilde tohumluk komisyonları oluşturularak tohumluk üretimi amacıyla yapılan başvurular değerlendirilmiştir.
Sonuçlar	TSÜAB adına komisyonlarına katılan temsilciler, her toplantı sonrası alınan kararları iller bazında TSÜAB sekreteryasına bildirmektedirler. Kararlar üyelerimizle paylaşılmaktadır.
Değerlendirme	İzolasyon mesafesi gerektiren türlerdeki tohumluk üretilecek Özel üretim alanlarının belirlenmesi ile ilgili oluşturulan tohumluk komisyonu ile; izolasyon mesafesi ve ön bitki şartlarının yerine getirilmesi ve aynı bölgede tohumluk dışında aynı türde üretim yapan çiftçiler ile üye firmalarımız arasında ortaya çıkabilecek olası anlaşmazlıklar ortadan kaldırılmaktadır. TSÜAB bu süreçte; komisyonda TSÜAB'ı etkin şekilde temsil edebilecek üyelerin belirlenmesi ve bu temsilcilerin ilgili mevzuat hakkında bilgilendirilmesi yoluyla katkı sağlamaktadır.

3.4. ULUSLARARASI FAALİYETLER

TSÜAB uluslararası alanda Türkiye Tohumculuk Sektörü 'nün tanıtılması ve temsil edilmesi amacıyla birçok faaliyet yürütmektedir. Dünya Tohumculuk Sektörü 'nün önde gelen kuruluşlarına üye olmuş ve bu kuruluşların faaliyetlerinde aktif olarak yer almış ve almaktadır.

Bu bağlamda, 2011'de Uluslararası Tohumculuk Federasyonu (ISF), 2012'de Ekonomik İşbirliği Teşkilatı Tohumcular Birliği (ECOSA), 2013'de Avrupa Tohumculuk Derneği (Euroseeds) üyesi olunmuştur. Söz konusu organizasyonlarda TSÜAB Yönetimi, Sekreteryası ve Üyeleri Türkiye Tohumculuk Sektörü komite/kongre gibi faaliyetlere katılım sağlamaktadır.

Bu uluslararası kuruluşların yanı sıra Türkiye Tohumculuk Sektörü 'nün hak ve menfaatlerini korumaya yönelik misyon temsilcilikleri ve ilgili bakanlıkların birimleri ile üyelerinin iş geliştirmelerine ve ticaretlerini kolaylaştırmaya yönelik çalışmalar yürütmektedir.

3.4.1. Uluslararası Tohumculuk Federasyonu (ISF) ile Yürütülen Faaliyetler

Uluslararası Tohumculuk Federasyonu (ISF) sürdürülebilir tarım ve gıda güvenliğini destekleyen, kaliteli tohumun herkes tarafından erişilebilir olması amacıyla, tohumun uluslararası ticareti için en iyi ortamı sunmak ve yeniliği teşvik etmek amacı ile 1924 yılında kurulmuş kâr amacı gütmeyen bir sivil toplum örgütüdür. Tohum üretimi, ticareti, ıslahı ve pazarlaması ile iştigal eden 7500'ün üzerinde firmanın, 80'den fazla ülkede, tohumculuk alanında faaliyet gösteren ulusal birlik/dernekler vasıtasıyla üyesi olduğu ISF, küresel düzeyde tohumculuk endüstrisinin çıkarlarını temsil eden en kapsamlı kuruluştur.

ISF tarafından her yıl başka bir kıtada organize edilen "Dünya Tohumculuk Kongresi" 19-21 Mayıs 2025 tarihlerinde 80'den fazla ülkeden yaklaşık 2.000 katılımcıyla İstanbul'da başarı ile gerçekleştirilmiştir.

TSÜAB, ISF bünyesinde yer alan gruplara ve komitelere temsilciler göndermektedir. Bu doğrultuda, Temmuz 2026 tarihi itibarıyla 4 temsilci TSÜAB adına ISF gruplarında yer almaktadır.

ISF Komiteleri ve Gruplarında Yer Alan TSÜAB Temsilcileri		
	Temsilci	Komite/Grup
1	Hamdi ÇİFTÇİLER	İcra Heyeti Üyesi
2	Bekir Artam ATALAY	Uygulamalı Tohum Teknolojileri Grubu
3	Adil Emrah ÖZDEMİR	Yem & Çim Bitkileri Grubu
4	Süleyman Yavuz İLGÜN	Tarla Bitkileri Grubu

3.4.2. Ekonomik İşbirliği Teşkilatı Tohumcular Birliği (ECOSA) ile Yürütülen Faaliyetler

Afganistan, Azerbaycan, İran, Kazakistan, Kırgızistan, Özbekistan, Pakistan, Tacikistan, Türkiye ve Türkmenistan'ın yer aldığı ECOSA Sekreteryası Türkiye'de bulunmaktadır. ECOSA tarafından 2025-26 döneminde aylık olarak üye ülkelerin tohumculuk sektörünün bilgilendirilmesi konularında online yapılan toplantılara üyelerimizin katılımının sağlanması konusunda TSÜAB olarak destek verilmiştir. Söz konusu çalışmalar TSÜAB üyeleri için önemli hedef Pazar durumundaki EİT Ülkeleri'ne "Pazara Giriş" ve "Pazarda Tutunma" konularında önemli fırsatlar sunmuştur.

3.5. ULUSLARARASI REKABETÇİLİĞİN GELİŞTİRİLMESİNİN DESTEKLENMESİ (URGE) PROGRAMI KAPSAMINDA YAPILAN FAALİYETLER

URGE, 5973 sayılı İhracat Destekleri Hakkında Kararın T.C. Ticaret Bakanlığı'nın Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesi (UR-GE) Proje Desteğine İlişkin Genelgesi kapsamında yürütülen ve şirketlerin uluslararası pazarlarda rekabet gücünü artırmaya yönelik olarak uygulanan işbirliği kuruluşlarının proje bazlı giderlerinin desteklenmesi programıdır.

URGE Projeleri; İhtiyaç Analizi aşamasından başlamak üzere, Eğitim, Yurt Dışı Pazarlama, Alım Heyetleri ve Danışmanlık Faaliyetleri kapsamında yürütülmektedir.

Bütün bu faaliyetlerin temel amacı; Projeye katılan üyelerin ihtiyaç duyulan konularda eğitilmesi, dış ülkelerde tohumculuk sektörlerinin daha yakından tanınması ve buralardaki diğer tohumculuk firmaları ile işbirliğine yönelik görüşmelerde bulunabilmesi, karşılıklı ticarete yönelik ilk adımların atılabilmesi olarak özetlenmektedir.

Program, T.C. Ticaret Bakanlığı'nın ilgili mevzuatı ve TSÜAB Yönetim Kurulu Kararları çerçevesinde, TSÜAB Sekreteryasında URGE Proje Danışmanı Sayın Ebru Kevser ERKAN tarafından yürütülmektedir.

TSÜAB halen Sebze Tohumculuğunun Geliştirilmesi II, Endüstri Bitkileri Tohumculuğunun Geliştirilmesi ve Çayır Mera Baklagil Bitkileri Tohumculuğunun Geliştirilmesi Projelerini yürütmektedir.

TSÜAB'ın İşbirliği Kuruluşu sıfatıyla yürüttüğü URGE Proje faaliyetleri, Haziran 2025 – Temmuz 2026 Dönemi itibarıyla aşağıdaki şekliyle özetlenmektedir.

3.5.1. URGE / URGE / Çayır Mera Baklagil Bitkileri Tohumculuğunun Geliştirilmesi Projesi
Eğitim Faaliyeti / Dijital Dönüşüm ve Yapay Zekâ Kullanımı Eğitimi

Tarih/Yer	22-23 Temmuz 2025 (Çevrimiçi)
Amaç	Bu eğitim ile sektördeki dijital dönüşüm sürecinin hızlandırılması ve Türkiye'nin ve dünya genelindeki tarım uygulamalarında rekabetçi bir avantaj sağlamaya yardımcı olunmasına katkı sağlanması hedeflenmiştir. Dijital araçlar kullanımı, yapay zekâ tabanlı kullanımlar gibi eğitimlerin alınması ihracata katkı sağlayacaktır. Yetkin kullanımın öğrenilmesi, firmaların gelişimine katkı sağlaması için bu eğitim planlanmıştır. Katılımcı firmaların bu yönde eğitim alarak kendilerini geliştirmeleri, farkındalık oluşturmaları amaçlanmıştır.
İçerik ve Açıklama	Eğitim 2 Modül olarak gerçekleşmiş Dijital Dönüşüm Başlığında gerçekleşen 1. Modülde Dijital Dönüşüm Nedir, Dijital Dönüşümün Hikayesi (Evrimi) - Dijital Dönüşüm için Neler Gerekir ve Dijital Dönüşümün Temel Bileşenleri ve Dijital Dönüşümde Kullanılabilecek Araçlar, Tarım alanında dijital dönüşüm Türkiye ve dünyadan örneklerle ele alınmıştır. 2. Modülde ise Yapay Zekâ Kullanımı konusu verilmiştir. Burada ise Yapay Zekaya Giriş, Yapay Zekâ Uygulamaları, Yapay Zekanın sektörel Uygulamaları *Tarım alanından örnek uygulamalar, örnek başarı hikayeleri, Atölye: Beyin Fırtınası-AI ile Sektörel Problem Çözme konuları ele alınmıştır.
Sonuçlar	Proje katılımcısı 21 firmadan 26 ziraat mühendisi/teknik çalışan ve şirket ortağı katılımıyla gerçekleştirilen eğitimde eğitimi veren uzmanlar ve içerik olumlu değerlendirilmiş, yem bitkisi üretiminde kullanım alanının fazla olmaması nedeniyle çekince belirtilmiştir. Teknolojiye adaptasyona fırsat sağlayan bir eğitim olması nedeniyle olumlu değerlendirilmiştir. Firmaların dijitalleşme sürecinde ihtiyaçları olan altyapıyı nasıl hazırlamaları gerektiğini öğrenmeleri de faydalı olarak değerlendirilmiştir. Yapılan sunumlar faydalı bulunmuş, şirket bünyesinde hangi aşamada bulunduğu, eksikliklerin ne olduğu gibi konuları irdelemelerine yol açmıştır.
Değerlendirme	Söz konusu eğitimler firmaların güncel gelişmelere kendilerini adapte edebilmelerini ve dolayısıyla daha rekabetçi olabilmelerini sağlamaktadır. Aynı zamanda Proje katılımcısı firmalar bu eğitimler ile bir araya gelmekte, sektöre yönelik uygulamaların neler olacağını tartışabilmekte, firma olarak eksik kalan bilgilerini tamamlamak/tamamlanması gereken yönleri hakkında ileriye yönelik olarak bilgi sahibi olmaktadır. Birbirleri ile yaptıkları deneyim paylaşımları da eğitim kazanımlarına ek kazanım olmaktadır. Katılımcıların fiziki olarak bir arada olduğu ve öğrenilen bilgilerin katkısının aynı zamanda içselleştirilmesinin gözlemlenebileceği, katılımcılar arasında deneyim ve bilgi paylaşımının yapılabileceği daha interaktif atölye veya fikir üretme destekli pekiştirme çalışmalarının yapılması faydalı olacaktır. KPI ve veri okuryazarlığı üzerine bilgilendirici destekler sağlanabilir. Dijital kültür dönüşümüne yönelik olarak; ekip çalışmasını ve iletişimi destekleyen eğitimler, duygusal ve zihinsel dayanıklılık eğitimleri, öğrenme çevikliği gibi konuların da (sabit zihinden – gelişim zihniyetine, direnci kırmak) eğitim içerikli atölye tarzı çalışmaların da katkı sağlayacağı değerlendirilmektedir.

3.5.2. URGE / Eğitim Faaliyeti / Hedef Pazar ve Müşteri Bulma Teknikleri Eğitimi

Tarih/Yer	10-11 Kasım 2025 (Çevrimiçi)
Amaç	Proje gurubunda hiç ihracat yapmamış veya çok az yapan firmalar mevcuttur. Doğru hedef pazara, doğru ürünle strateji geliştirmek için her firmanın bu eğitime ihtiyacı vardır. Katılımcı firmaların bu yönde eğitim alarak kendilerini geliştirmeleri, farkındalık oluşturmaları amaçlanmıştır.
İçerik ve Açıklama	Eğitimde aşağıdaki konular 2 gün boyunca ele alınmıştır: Ticari İstihbarat Çalışmaları ve Araçları, Ticari Bilgi – Ticari İstihbarat Genel Teorik ve Felsefi Yaklaşım, Ticari Bilgi ve İstihbarat Sistemi ve Araçları Pazar Seçimi Hedef Pazar Araştırması (Katılımcıların Birinin Ürünü Bazında Araştırma Yapılarak), GTİP Tespiti, Hedef Pazar Matrisi Hazırlanması, Hedef Pazar Matrisinin Yorumlanması, Süzme Kriterlerinin Matrise Uygulanması, Olası Hedef Pazarların Tespiti, Seçilen 1 Pazarda Örnek Çalışma, Hedef Ülkede İlgili Ürünle İlgili Yapılmış Hazır Pazar Araştırmalarından Yararlanma, Seçilen Pazarlarda Araştırma Tekniği Hedef Pazar Analizi, Hedef Ülkelerde Yapılacak Müşteri/Rakip İstihbaratı ve Kaynakları, Hedef Firmaların Belirlenmesi, Firma Gümrük Aksiyonlarına Erişim (45 Ülke Konşimentolar), Ürünün Hedef Pazara Operasyon Planı, İhracat Yönetim Planı Oluşturma, Ürün Planlama ve Geliştirme Fiyatlandırma Stratejileri, İhracatta Müzakere ve İletişim Teknikleri.
Sonuçlar	20 firmadan 24 ziraat mühendisi/teknik çalışan ve şirket ortağı katılımıyla gerçekleştirilen eğitim firmaların ihtiyaç analizi sırasında en fazla ihtiyaç duyduklarını belirttikleri eğitimlerden biridir. Eğitmenin uzmanlık seviyesi yüksek bulunmuş, eğitim sırasında ve sonrasında firmalardan alınan sözlü/yazılı değerlendirmelerde eğitim firmalar tarafından 97 puanla değerlendirilmiştir.
Değerlendirme	Söz konusu eğitimler Firmaların Güncel gelişmelere kendilerini adapte edebilmelerini ve dolayısıyla daha rekabetçi olabilmelerini sağlamaktadır. Aynı zamanda Proje katılımcısı firmalar bu eğitimler ile bir araya gelmekte, sektöre yönelik uygulamaların neler olacağını tartışabilmekte, firma olarak eksik kalan bilgilerini tamamlamakta/tamamlanması gereken yönleri hakkında ileriye yönelik olarak bilgi sahibi olmaktadır. Birbirleri ile yaptıkları deneyim paylaşımları da eğitim kazanımlarına ek kazanım olmaktadır.

3.5.3. URGE / URGE / Endüstri Bitkileri Tohumculuğunun Geliştirilmesi Projesi

Eğitim Faaliyeti / Dijital Dönüşüm ve Yapay Zekâ Kullanımı Eğitimi

Tarih/Yer	29-30 Temmuz 2025 (Çevrimiçi)
Amaç	Bu eğitim ile sektördeki dijital dönüşüm sürecinin hızlandırılması ve Türkiye'nin ve dünya genelindeki tarım uygulamalarında rekabetçi bir avantaj sağlamaya yardımcı olunmasına katkı sağlanması hedeflenmiştir. Dijital araçlar kullanımı, yapay zekâ tabanlı kullanımlar gibi eğitimlerin alınması ihracata katkı sağlayacaktır. Yetkin kullanımın öğrenilmesi, firmaların gelişimine katkı sağlaması için bu eğitim planlanmıştır. Katılımcı firmaların bu yönde eğitim alarak kendilerini geliştirmeleri, farkındalık oluşturmaları amaçlanmıştır.
İçerik ve Açıklama	Eğitim 6 Modül olarak gerçekleşmiştir: Modül 1: Dijital Dönüşüm ve Tarım Sektörüne Etkileri • Dijital dönüşüm kavramı kapsamlı şekilde ele alınmış, küresel tarım sektöründeki dönüşüm örnekleri ve Türkiye'nin konumu değerlendirilmiştir. • Katılımcılarla birlikte mevcut dijitalleşme seviyeleri analiz edilmiş ve iyileştirme alanları belirlenmiştir. • Bu oturumda yapılan değerlendirmeler, firmaların teknolojiye uyum hızını artırmaya yönelik stratejik ipuçları sunmuştur. Modül 2: Yapay Zekâ Temelleri ve Sektörel Uygulamalar • Yapay zekanın tanımı, tarihsel gelişimi ve öğrenme yöntemleri (Denetimli, Denetimsiz, Pekiştirmeli Öğrenme) ayrıntılı olarak işlenmiştir. • Üretken yapay zekanın tohumculuk süreçlerinde kullanımına ilişkin somut vaka örnekleri paylaşılmıştır. • Katılımcılarla birlikte, farklı üretim aşamalarında AI kullanım senaryoları geliştirilmiş ve olası etkiler değerlendirilmiştir. Modül 3: Büyük Veri, Sensörler ve Drone Teknolojileri • LOT tabanlı tarım teknolojileri, sensör sistemleri ve drone uygulamaları teknik detaylarıyla tanıtılmıştır. • Gerçek saha verileri üzerinden verim haritalama ve analiz çalışmaları yapılmıştır. • Bu uygulamalarla veri temelli karar alma süreçlerinin sağladığı avantajlar net biçimde gösterilmiştir. Modül 4: Üretken Yapay Zeka Araçları ve Kullanım Alanları • ChatGPT, Claude, Gemini, Manus, Genspark, Grok, NotebookLM, Guidde, Gamma, VEO3, Perplexity ve Comet gibi araçlar tanıtılmıştır. • Sektörde bilgiye erişim, veri analizi ve içerik oluşturma konularında canlı uygulamalar yapılmıştır. • Araçların farklı kullanım senaryoları, özellikle tohumculuk sektörüne uygun örneklerle gösterilmiştir. Modül 5: Prompt Engineering Teknikleri • Naive Approach, Persona Pattern, Interview Pattern, Düşünce Zinciri (CoT) ve Düşünce Ağacı (ToT) teknikleri detaylı olarak aktarılmıştır. • Katılımcılarla sektörlerine özgü prompt yazma çalışmaları gerçekleştirilmiştir. • Özel GPT oluşturma ve süreçlere entegre etme yöntemleri adım adım gösterilmiştir.

	Modül 6: Tohumculukta Dijital Strateji Geliştirme Atölyesi • Katılımcı firmalarla birlikte dijitalleşme yol haritaları hazırlanmıştır. • Tohum izlenebilirlik sistemleri, akıllı sulama entegrasyonu ve ihracat pazar stratejileri üzerinde grup çalışmaları yapılmıştır. • Uygulamalar sonucunda firmalar, kendi stratejik planlarını somut çıktılar olarak oluşturmuştur.
Sonuçlar	Proje katılımcısı 31 firmadan 42 ziraat mühendisi/teknik çalışan ve şirket ortağı katılımıyla gerçekleştirilen eğitimde eğitimi veren uzmanlar ve içerik olumlu değerlendirilmiş ve bu tür eğitimlerin devamı yönünde talep belirtilmiştir. Eğitimin sadece teorik bilgilerden değil tohumculuk sektörüne özel potansiyel uygulama alanlarının ele alınmasından dolayı oldukça verimli olmuştur. Yapay zekanın veri analitiği, üretim planlaması, kalite kontrol ve müşteri etkileşimleri gibi birçok alanda nasıl fark yaratabileceğini görmenin mesleki açıdan çok ufuk açıcı olduğu vurgulanmıştır. Eğitmenin konuya hakimiyeti de oldukça olumlu değerlendirilmiştir.
Değerlendirme	Söz konusu eğitimler Firmaların Güncel gelişmelere kendilerini adapte edebilmelerini ve dolayısıyla daha rekabetçi olabilmelerini sağlamaktadır. Aynı zamanda Proje katılımcısı firmalar bu eğitimler ile bir araya gelmekte, sektöre yönelik uygulamaların neler olacağını tartışabilmekte, firma olarak eksik kalan bilgilerini tamamlamakta/tamamlanması gereken yönleri hakkında ileriye yönelik olarak bilgi sahibi olmaktadır. Birbirleri ile yaptıkları deneyim paylaşımları da eğitim kazanımlarına ek kazanım olmaktadır. Eğitimin sektöre katkıları aşağıdaki başlıklarda özetlenebilir: 1. Verimlilik Artışı: AI destekli analizler ile üretim süreçlerinde zaman ve maliyet tasarrufu sağlanmıştır. 2. Kalite İyileştirmesi: Görüntü işleme ve veri analiz sistemleri ile tohum kalitesini sürekli izleme ve iyileştirme yöntemleri öğretilmiştir. 3. İhracat Kapasitesinin Gelişmesi: Uluslararası pazarlara yönelik dijital Pazar araştırmaları ve hedefleme teknikleri uygulanmıştır. 4. Kaynak Yönetimi: Sensör ve akıllı sulama sistemleri ile su ve gübre kullanımının optimize edilmesine yönelik çözümler paylaşılmıştır. 5. Bilgiye Erişim Hızı: Güncel akademik çalışmalar ve piyasa verilerine yapay zekâ araçları ile hızlı erişim yolları gösterilmiştir. 6. Sektörel İnovasyon: Katılımcılar, kendi işletmelerinde uygulanabilecek inovatif teknolojik çözümler tasarlamıştır. İki gün süren eğitim, katılımcı firmalara dijital dönüşüm ve yapay zekâ teknolojilerini sektörlerine entegre edebilecek derinlemesine bilgi, teknik beceri ve uygulama deneyimi kazandırmıştır. Eğitim sonunda, firmaların teknolojiye adaptasyon sürecinin hızlandığı, verimliliklerinin arttığı ve rekabet gücünde gözle görülür bir iyileşme sağlandığı gözlemlenmiştir.

3.5.4. Eğitim Faaliyeti / Hedef Pazar ve Müşteri Bulma Teknikleri Eğitimi

Tarih/Yer	13-14 Kasım 2025 (Çevrimiçi)
Amaç	Proje gurubunda hiç ihracat yapmamış veya çok az yapan firmalar mevcuttur. Doğru hedef pazara, doğru ürünle strateji geliştirmek için her firmanın bu eğitime ihtiyacı vardır. Katılımcı firmaların bu yönde eğitim alarak kendilerini geliştirmeleri, farkındalık oluşturmaları amaçlanmıştır.
İçerik ve Açıklama	Eğitimde aşağıdaki konular 2 gün boyunca ele alınmıştır: Ticari İstihbarat Çalışmaları ve Araçları, Ticari Bilgi – Ticari İstihbarat Genel Teorik ve Felsefi Yaklaşım, Ticari Bilgi ve İstihbarat Sistemi ve Araçları Pazar Seçimi Hedef Pazar Araştırması (Katılımcıların Birinin Ürünü Bazında Araştırma Yapılarak), GTİP Tespiti, Hedef Pazar Matrisi Hazırlanması, Hedef Pazar Matrisinin Yorumlanması, Süzme Kriterlerinin Matrise Uygulanması, Olası Hedef Pazarların Tespiti, Seçilen 1 Pazarda Örnek Çalışma, Hedef Ülkede İlgili Ürünle İlgili Yapılmış Hazır Pazar Araştırmalarından Yararlanma, Seçilen Pazarlarda Araştırma Tekniği Hedef Pazar Analizi, Hedef Ülkelerde Yapılacak Müşteri/Rakip İstihbaratı ve Kaynakları, Hedef Firmaların Belirlenmesi, Firma Gümrük Aksiyonlarına Erişim (45 Ülke Konşimentolar), Ürünün Hedef Pazara Operasyon Planı, İhracat Yönetim Planı Oluşturma, Ürün Planlama Planı, Geliştirme Fiyatlandırma Stratejileri, İhracatta Müzakere ve İletişim Teknikleri.
Sonuçlar	33 firmadan 44 ziraat mühendisi/teknik çalışan ve şirket ortağı katılımıyla gerçekleştirilen eğitim firmaların ihtiyaç analizi sırasında en fazla ihtiyaç duyduklarını belirttikleri eğitimlerden biridir. Eğitmenin uzmanlık seviyesi yüksek bulunmuş, eğitim sırasında ve sonrasında firmalardan alınan sözlü/yazılı değerlendirmelerde eğitim firmalar tarafından 99 puanla değerlendirilmiştir.
Değerlendirme	Söz konusu eğitimler Firmaların Güncel gelişmelere kendilerini adapte edebilmelerini ve dolayısıyla daha rekabetçi olabilmelerini sağlamaktadır. Aynı zamanda Proje katılımcısı firmalar bu eğitimler ile bir araya gelmekte, sektöre yönelik uygulamaların neler olacağını tartışabilmekte, firma olarak eksik kalan bilgilerini tamamlamakta/tamamlanması gereken yönleri hakkında ileriye yönelik olarak bilgi sahibi olmaktadır. Birbirleri ile yaptıkları deneyim paylaşımları da eğitim kazanımlarına ek kazanım olmaktadır.

3.5.5. Yurtdışı Pazarlama Faaliyeti / Afrika Tohumculuk Kongresi

Tarih/Yer	21-27 Mart 2026 / Cape Town - Güney Afrika
Amaç	Projenin ihtiyaç analizi çalışmalarında yurtdışı pazarlama faaliyetleri belirleme çalışmalarında birebir iş görüşmeleri içeren kongre katılımlarının geçmiş tecrübeler de değerlendirildiğinde oldukça faydalı olduğu ve bu yönde yapılacak faaliyetlerin Proje katılımcısı firmaların müşteri bulma ve görüşme yapma olanaklarını arttırdığını ortaya çıkarmıştır. Afrika Tohum Ticari Birliği tarafından 23-25 Mart 2025 tarihlerinde organize edilen Afrika Tohumculuk Kongresi de firmalarımızın Afrika Pazarına giriş ve tutunma yönünde önemli adımlar atabileceği bir fırsat olarak değerlendirilmiş ve firmalarımızı Afrika pazarında daha rekabetçi olmalarını sağlamaya yönelik olarak Kongrede B2B masaları ile katılım sağlanmasının bu yöne eşsiz bir fırsat sunacağı değerlendirilmiştir.
İçerik ve Açıklama	Afrika ve ötesinden tohum endüstrisi liderleri, uzmanları ve paydaşlarının önde gelen bir toplantısı olan AFSTA Kongresi, tohum sektörünün büyümesini ve sürdürülebilirliğini sağlayan diyalogları teşvik etmek, yenilikleri paylaşmak ve ortaklıkları güçlendirmek için dinamik bir platform olarak hizmet vermektedir. Kongre sırasında aynı zamanda Afrika'nın tohum ticareti manzarasını şekillendiren en son trendler ve gelişmeler hakkında değerli bilgiler sunan sektör odaklı oturumlar, iş ağı fırsatları da sunmaktadır. Endüstri Bitkileri Tohumculuğunun Geliştirilmesi Projesi Firmalarının özellikle Afrikalı tohum firmalarıyla iş görüşmeleri yapabilmeleri ve uluslararası tohumculuk sektöründe yer alabilmelerini sağlamak amacıyla düzenlenen faaliyete Küme üyesi 10 Firma'dan 13 Temsilci ile katılım sağlanmış, düzenlenen Heyet kapsamında kongrenin Eşleştirme Masalarının bulunduğu salonda her bir firma kendi masasında iş görüşmeleri gerçekleştirmiş ve tohumculuk firmalarıyla ticari bağlantı kurma olanağı bulmuşlardır.
Sonuçlar	Kongreye 500'ün üzerinde Afrika Kıtası ve diğer ülkelerden delege katılım sağlamış, Türkiye URGE gruplarıyla yaptığı katılımda Güney Afrika, Kenya ve Zimbabwe'nin ardından en fazla delege ile katılım sağlayan ülke olmuştur. Kongrede 30 adet stant açılmış, 60 adet de B2B masasında ticari görüşmeler gerçekleştirilmiştir. B2B masalarının 16 adeti TSÜAB'ın iki URGE projesinde katılım sağlayan Türk firmalarının masaları olmuştur. Bunun yanı sıra kongre süresince tohumculuk sektörüne ilişkin teknik ve ticari konularda paneller yapılmış ve bu panellerde özellikle Afrika kıtası bağlamında konular ele alınmıştır.
Değerlendirme	Gerçekleştirilen bu faaliyet firmalarımız ile görüşmeler gerçekleştiren yabancı firmalar tarafından da farklı bulunmuş ve Türkiye olarak tanıtımımıza katkı sağlamıştır, yabancı Firmaların küme üyesi firmaların kurumsal yapı içinde yer aldıklarını görme fırsatını da sunmuştur. Gerçekleştirilen görüşme oranı ve olumlu sonuçlanması beklenen görüşme oranı tohumculuk sektörü için oldukça başarılı olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu programlar ile Firmaların küresel ölçekte kendilerini konumlandırabilmeleri ve tek başlarına katılma şansları olamayan faaliyetlerde bulunmaları ve rekabetçi olmalarına olanak sağlamaktadır. Öte yandan Afrika Tohumcular Birliği bu gerçekleştirilen faaliyet sırasında Türkiye olarak güçlü bir şekilde yer almamızdan etkilenmişler ve işbirliğinin devamı yönünde kurumsal olarak görüşmeler yapılmış ve karara varılmıştır. Bundan sonra Afrika pazarına yönelik faaliyetlerde bu işbirliğinin olumlu sonuçlarının görüleceği değerlendirilmektedir.

3.5.6. Yurtdışı Pazarlama Faaliyeti / ISF – Uluslararası Tohumculuk Kongresi

Tarih/Yer	17-22 Mayıs 2026 / Lizbon- Portekiz
Amaç	Projenin ihtiyaç analizi çalışmalarında yurtdışı pazarlama faaliyetleri belirleme çalışmalarında birebir iş görüşmeleri içeren kongre katılımlarının geçmiş tecrübeler de değerlendirildiğinde oldukça faydalı olduğu ve bu yönde yapılacak faaliyetlerin Proje katılımcısı firmaların müşteri bulma ve görüşme yapma olanaklarını arttırdığını ortaya çıkarmıştır. Dünyanın dört bir yanından gelen tohumculuk şirketlerinin bir araya gelmelerini sağlayan sektörün en önemli faaliyetlerinden olan ISF kongresine Endüstri Bitkileri Tohumculuğu Kümesi firmalarının katılımı şeklinde organize edilen faaliyet ile Eşleştirme masalarının bulunduğu ana Görüşme salonunda her bir firma için kiralanan eşleştirme masalarında görüşmelerini gerçekleştirme yoluyla uluslararası alanda da yer alma fırsatı yakalamaları amaçlanmıştır.
İçerik ve Açıklama	Endüstri Bitkileri Tohumculuğunun Geliştirilmesi Projesi Firmalarının dünyanın dört bir yanından gelen tohumcu firmalarıyla iş görüşmeleri yapabilmeleri ve uluslararası tohumculuk sektöründe yer alabilmelerini sağlamak amacıyla düzenlenen faaliyete Küme üyesi 10 Firmadan 13 Temsilci ile düzenlenen Heyet kapsamında 1800'ün üzerinde tohumculuk şirketinin ve kuruluşunun katılım sağladığı Dünya Tohumculuk Kongresinde kongrenin Eşleştirme Masalarının (300 Masa) bulunduğu salonda her bir firma kendi masasında iş görüşmeleri gerçekleştirmiş ve dünyanın dört bir tarafından gelen tohumculuk firmalarıyla ticari bağlantı kurma olanağı bulmuşlardır. Kongreye 78 ülkeden 1800'den fazla delege katılım sağlamış bunun yanı sıra 60 farklı sergi alanında firmalar farklı teknolojik gelişmelerini görme şansı yakalamış, düzenlenen 20'den fazla oturumda da tohumculuk alanında farklı konularda bilgi sahibi olmuşlardır.
Sonuçlar	Söz konusu faaliyet ile 10 Küme katılımcısı Firmamız toplam 168 iş görüşmesi gerçekleştirmiş ve bu görüşmeler sonucunda 115 olumlu sonuçlanmasını bekledikleri görüşme olduğunu bildirmişlerdir.
Değerlendirme	Gerçekleştirilen bu faaliyet firmalarımız ile görüşmeler gerçekleştiren yabancı firmalar tarafından da farklı bulunmuş ve Türkiye olarak tanıtımımıza katkı sağlamıştır, yabancı Firmaların küme üyesi firmaların kurumsal yapı içinde yer aldıklarını görme fırsatını da sunmuştur. Gerçekleştirilen görüşme oranı ve olumlu sonuçlanması beklenen görüşme oranı tohumculuk sektörü için oldukça başarılı olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu programlar ile Firmaların küresel ölçekte kendilerini konumlandırabilmeleri ve tek başlarına katılma şansları olamayan faaliyetlerde bulunmaları ve rekabetçi olmalarına olanak sağlamaktadır.

3.5.7. URGE / Sebze Tohumculuğunun Geliştirilmesi-II Projesi**Eğitim Faaliyeti / Dijital Dönüşüm ve Yapay Zekâ Kullanımı Eğitimi**

Tarih/Yer	10-11 Eylül 2025 (Çevrimiçi)
Amaç	Bu eğitim ile sektördeki dijital dönüşüm sürecinin hızlandırılması ve Türkiye'nin ve dünya genelindeki tarım uygulamalarında rekabetçi bir avantaj sağlamaya yardımcı olunmasına katkı sağlanması hedeflenmiştir. Dijital araçlar kullanımı, yapay zekâ tabanlı kullanımlar gibi eğitimlerin alınması ihracata katkı sağlayacaktır. Yetkin kullanımın öğrenilmesi, firmaların gelişimine katkı sağlaması için bu eğitim planlanmıştır. Katılımcı firmaların bu yönde eğitim alarak kendilerini geliştirmeleri, farkındalık oluşturmaları amaçlanmıştır.
İçerik ve Açıklama	Modül 1: Dijital Dönüşümün Tohumculuk Sektörüne Etkileri • Küresel ve ulusal örneklerle dijitalleşme trendleri değerlendirilmiştir. • Katılımcıların mevcut dijitalleşme seviyeleri analiz edilmiştir. • Stratejik dönüşüm için hızlı kazanımlar üzerine tartışmalar yapılmıştır. Modül 2: Yapay Zekâ Temelleri ve Sektörel Uygulamalar • AI öğrenme yöntemleri (Denetimli, Denetimsiz, Pekiştirmeli). • Üretken yapay zekânın sebze tohumculuğu süreçlerinde kullanım senaryoları. • Katılımcılarla vaka analizi ve senaryo geliştirme çalışmaları. Modül 3: Veri Kaynakları, Sensörler ve Drone Teknolojileri • Lot tabanlı sistemlerin tohumculuktaki rolü. • Gerçek saha verileri ile örnek verim analizi. • Sensör tabanlı karar destek sistemlerinin avantajları. Modül 4: Üretken Yapay Zekâ Araçları – Uygulamalı Role Play Bu modülde katılımcılarla birlikte aşağıdaki araçlar uygulamalı ve role-play senaryolarıyla kullanılmıştır: • ChatGPT – Stratejik planlama, içerik oluşturma • Claude – Analitik raporlama, metin sadeleştirme • Gemini & Google AI Studio – Görsel analiz ve veri yorumlama • Perplexity – Literatür tarama ve hızlı bilgiye erişim • Comet – İşbirlikçi araştırma süreçleri • Manus – Sunum ve slayt tasarımı • Genspark – Yaratıcı içerik üretimi • DeepSeek – Veri analizi ve öngörü modelleri • NotebookLM – Araştırma raporlarının yönetimi • Gamma – Görsel anlatı geliştirme • Guidde – Adım adım süreç videoları oluşturma Modül 5: Prompt Engineering Teknikleri • Naive Approach, Persona Pattern, Interview Pattern, Chain of Thought (CoT), Tree of Thoughts (ToT). • Katılımcılar kendi iş süreçlerine uygun prompt örnekleri geliştirmiştir. • Özel GPT senaryoları oluşturularak role-play yapılmıştır. Modül 6: Sebze Tohumculuğunda Dijital Strateji Atölyesi • Katılımcılarla dijitalleşme yol haritaları hazırlanmıştır. • Tohum izlenebilirlik, akıllı sulama entegrasyonu ve pazar araştırmaları üzerine grup çalışmaları yapılmıştır. • Eğitim sonunda her firma kendi somut stratejik plan çıktısını elde etmiştir.

Sonuçlar	Proje katılımcısı 27 firmadan 31 ziraat mühendisi/teknik çalışan ve şirket ortağı katılımıyla gerçekleştirilen eğitimde eğitimi veren uzmanlar ve içerik olumlu değerlendirilmiş ve bu tür eğitimlerin devamı yönünde talep belirtilmiştir. Eğitimin sadece teorik bilgilerden değil tohumculuk sektörüne özel potansiyel uygulama alanlarının ele alınmasından dolayı oldukça verimli olmuştur. Uygulamalı devam eğitimi talep edilmiştir. Yapay zekanın veri analitiği, üretim planlaması, kalite kontrol ve müşteri etkileşimleri gibi birçok alanda nasıl fark yaratabileceğini görmenin mesleki açıdan çok ufuk açıcı olduğu vurgulanmıştır. Eğitmenin konuya hakimiyeti de oldukça olumlu değerlendirilmiştir.
Değerlendirme	Söz konusu eğitimler Firmaların Güncel gelişmelere kendilerini adapte edebilmelerini ve dolayısıyla daha rekabetçi olabilmelerini sağlamaktadır. Aynı zamanda Proje katılımcısı firmalar bu eğitimler ile bir araya gelmekte, sektöre yönelik uygulamaların neler olacağını tartışabilmekte, firma olarak eksik kalan bilgilerini tamamlamakta/tamamlanması gereken yönleri hakkında ileriye yönelik olarak bilgi sahibi olmaktadır. Birbirleri ile yaptıkları deneyim paylaşımları da eğitim kazanımlarına ek kazanım olmaktadır. Eğitimin sektöre katkıları aşağıdaki başlıklarda özetlenebilir: 1. Verimlilik Artışı: AI destekli analizlerle üretim süreçlerinde zaman ve maliyet tasarrufu sağlanmıştır. 2. Kalite İyileştirmesi: Görüntü işleme sistemleriyle tohum kalitesi ölçüm yöntemleri geliştirilmiştir. 3. İhracat Kapasitesinin Gelişmesi: Dijital pazar hedefleme teknikleri ile yeni fırsatlar belirlenmiştir. 4. Kaynak Yönetimi: Akıllı sulama ve sensör teknolojileri ile daha etkin su ve gübre kullanımı. 5. Bilgiye Erişim Hızı: Akademik ve sektörel bilgilere yapay zekâ araçları üzerinden hızlı erişim sağlanmıştır. 6. Sektörel İnovasyon: Katılımcılar kendi işletmelerine uyarlanabilir yenilikçi çözümler geliştirmiştir. İki gün süren eğitim, katılımcı firmalara dijital dönüşüm ve yapay zekâ teknolojilerini sektörlerine entegre edebilecek derinlemesine bilgi, teknik beceri ve uygulama deneyimi kazandırmıştır. Eğitim sonunda, firmaların teknolojiye adaptasyon sürecinin hızlandığı, verimliliklerinin arttığı ve rekabet gücünde gözle görülür bir iyileşme sağlandığı gözlemlenmiştir.

3.5.8. Eğitim Faaliyeti / Hedef Pazar ve Müşteri Bulma Teknikleri Eğitimi

Tarih/Yer	9-10 Aralık 2025 (Çevrimiçi)
Amaç	Eğitim amaçları şöyle sıralanabilir: Projede yer alan firmaların ihracat kapasitesinin geliştirilmesi, sektörü oluşturan firmaların uluslararası pazarlamayı ticari istihbarat bağlamında öğrenmesi; Öncelikle başta hedeflenen ülkeler olmak üzere, dış pazarlarda müşteri tercihlerinin de dikkate alınarak ürünlerin tanıtımının ve pazarlamasının sağlanması için bilgi sistemleri ile tanışmalarının sağlanması. Firmaların ihracat bağlantıları oluşturarak pazara girişinin sağlanması ve pazar olanaklarının geliştirilerek mevcut pazar paylarının artırılması için eğitilmeleri. İhracat yapabilen ancak potansiyelinin tam olarak kullanamayan, daha önce çeşitli engeller veya yetersizlikler nedeniyle hiç ve/veya düzenli ihracat yapmamış firmaların yönlendirilerek düzenli birer ihracatçı haline gelmeleri, hali hazırda ihracat yapan firmaların ihracat potansiyelinin geliştirilmesi.
İçerik ve Açıklama	Ticari bilgi ve istihbarat sisteminin ortaya konulması ile katılımcı firmaların kendi ürünleri bazında pazar araştırmalarının yapılması ve müşterilerin tespit edilmesi amacıyla katılımcıların çoğunun önerdiği ürünler bazında temel araştırmalar gerçekleştirilmiştir. Eğitim bu canlı uygulama ile geliştirilmiş, dolayısıyla katılımcılar hedef pazarın seçimi konusunda tartışarak nasıl bir yol izlenmesi gerektiğinin farkına varmışlardır. Bu çerçevede seçilen ürünlerle ilgili hedef pazar çalışmaları yapılmıştır. Ürün bazında Pazar araştırmaları gerçekleştirilmiş ve hedef pazar araştırmaları için gerekli olan tablolar ve hedef Pazar matrisi oluşturulmuştur. Bu süreçte katılımcıların önemli bir kısmı da kendi bilgisayarlarında kendi ürünleriyle ilgili olarak araştırmalar yapmışlardır. Bu sayede canlı bir atölye çalışması gerçekleştirilmiş olmuştur. Bu çalışma esnasında örnek tablolar birlikte oluşturulmuş, sistemin nasıl kullanılacağı konusunda detaylı bilgi verilmiştir ve birlikte çalışma yürütülmüştür. Hem büyük hem de büyüyen pazarlar, katılımcıların kendi ürünleriyle ilgili olarak yaptıkları araştırmalar tartışılmış ve bir pazar araştırmasında izlenecek yol ve prosedürler ve yaklaşım tarzları uygulama ile gösterilmiştir. Buna paralel bularak aynı ürün bazında Türkiye ihracat rakamları da tartışılarak bu iki tablo arasında kıyaslama ile rekabetçi olabildiğimiz ülkeleri ortaya çıkarılması sağlanmıştır. Esas itibarıyla Türkiye'nin rekabetçi olabileceği pazarlar ve de dünya ithalatının büyüdüğü pazarlar birlikte ele alınarak hedef pazarların seçilmesi konusunda önemli bir adım atılmıştır. Bu anlamda Türkiye ihracatıyla dünya ithalatını tek

	bir tabloda bir araya getirmek yolu ile rekabetçi olduğumuz hedef pazarların tespit edilmesinde önemli bir aşama gerçekleştirilmiştir. Eğitim bu yönüyle sadece bu tabloların oluşturulmasına göstermemiş ama aynı zamanda firmaların kendi ürünleri bazında tabloları oluşturma becerisini de geliştirmiştir.
Sonuçlar	24 firmadan 30 ziraat mühendisi/teknik çalışan ve şirket ortağı katılımıyla gerçekleştirilen eğitim firmaların ihtiyaç analizi sırasında en fazla ihtiyaç duyduklarını belirttikleri eğitimlerden biridir. Eğitmenin uzmanlık seviyesi yüksek bulunmuş, eğitim sırasında ve sonrasında firmalardan alınan sözlü/yazılı değerlendirmelerde eğitim firmalar tarafından 98 puanla değerlendirilmiştir.
Değerlendirme	Yapılan eğitim uygulamalı olarak gerçekleştirilmiştir. Katılımcı firmaların kendi ürünleri bazında hedef pazar araştırmalarını nasıl yapacaklarını detaylı bir şekilde öğrendikleri düşünülebilir. Elbette bu yapılan araştırmalarını çok profesyonel olması beklenemez. Ancak bütün bunlara rağmen tüm katılımcıların kendi firmalarında strateji oluşturabilmek için bilginin ve tabloların nasıl kullanılması gerektiği konusunda ciddi bir yaklaşım kazandıklarını söyleyebiliriz. Özellikle kendi ürünleri bazında araştırma yapılması katılımcıların daha aktif bir yaklaşım içine itmiştir. Söz konusu eğitimler Firmaların Güncel gelişmelere kendilerini adapte edebilmelerini ve dolayısıyla daha rekabetçi olabilmelerini sağlamaktadır. Aynı zamanda Proje katılımcısı firmalar bu eğitimler ile bir araya gelmekte, sektöre yönelik uygulamaların neler olacağını tartışabilmekte, firma olarak eksik kalan bilgilerini tamamlamakta/tamamlanması gereken yönleri hakkında ileriye yönelik olarak bilgi sahibi olmaktadır. Birbirleri ile yaptıkları deneyim paylaşımları da eğitim kazanımlarına ek kazanım olmaktadır.

3.5.9. Yurtdışı Pazarlama Faaliyeti / AFSTA - Afrika Tohumculuk Kongresi

Tarih/Yer	21-27 Mart 2026 / Cape Town - Güney Afrika
Amaç	Projenin ihtiyaç analizi çalışmalarında yurtdışı pazarlama faaliyetleri belirleme çalışmalarında birebir iş görüşmeleri içeren kongre katılımlarının geçmiş tecrübeler de değerlendirildiğinde oldukça faydalı olduğu ve bu yönde yapılacak faaliyetlerin Proje katılımcısı firmaların müşteri bulma ve görüşme yapma olanaklarını arttırdığını ortaya çıkarmıştır. Afrika Tohum Ticari Birliği tarafından 23-25 Mart 2025 tarihlerinde organize edilen Afrika Tohumculuk Kongresi de firmalarımızın Afrika Pazarına giriş ve tutunma yönünde önemli adımlar atabileceği bir fırsat olarak değerlendirilmiş ve firmalarımızı Afrika pazarında daha rekabetçi olmalarını sağlamaya yönelik olarak Kongrede B2B masaları ile katılım sağlanmasının bu yöne eşsiz bir fırsat sunacağı değerlendirilmiştir.
İçerik ve Açıklama	Afrika ve ötesinden tohum endüstrisi liderleri, uzmanları ve paydaşlarının önde gelen bir toplantısı olan AFSTA Kongresi, tohum sektörünün büyümesini ve sürdürülebilirliğini sağlayan diyalogları teşvik etmek, yenilikleri paylaşmak ve ortaklıkları güçlendirmek için dinamik bir platform olarak hizmet vermektedir. Kongre sırasında aynı zamanda Afrika'nın tohum ticareti manzarasını şekillendiren en son trendler ve gelişmeler hakkında değerli bilgiler sunan sektör odaklı oturumlar, iş ağı fırsatları da sunmaktadır. Sebze Tohumculuğunun Geliştirilmesi-II Projesi Firmalarının özellikle Afrikalı tohum firmalarıyla iş görüşmeleri yapabilmeleri ve uluslararası tohumculuk sektöründe yer alabilmelerini sağlamak amacıyla düzenlenen faaliyete Küme üyesi 8 Firma'dan 11 Temsilci ile katılım sağlanmış, düzenlenen Heyet kapsamında kongrenin Eşleştirme Masalarının bulunduğu salonda her bir firma kendi masasında iş görüşmeleri gerçekleştirmiş ve tohumculuk firmalarıyla ticari bağlantı kurma olanağı bulmuşlardır.
Sonuçlar	Kongreye 500'ün üzerinde Afrika kıtası ve diğer ülkelerden delege katılım sağlamış, Türkiye URGE gruplarıyla yaptığı katılımda Güney Afrika, Kenya ve Zimbabwe'nin ardından en fazla delege ile katılım sağlayan ülke olmuştur. Kongrede 30 adet stant açılmış, 60 adet de B2B masasında ticari görüşmeler gerçekleştirilmiştir. B2B masalarının 16 adeti TSÜAB'ın iki URGE projesinde katılım sağlayan Türk firmalarının masaları olmuştur. Bunun yanı sıra kongre süresince tohumculuk sektörüne ilişkin teknik ve ticari konularda paneller yapılmış ve bu panellerde özellikle Afrika kıtası bağlamında konular ele alınmıştır.
Değerlendirme	Gerçekleştirilen bu faaliyet firmalarımız ile görüşmeler gerçekleştiren yabancı firmalar tarafından da farklı bulunmuş ve Türkiye olarak tanıtımımıza katkı sağlamıştır, yabancı Firmaların küme üyesi firmaların kurumsal yapı içinde yer aldıklarını görme fırsatını da sunmuştur. Gerçekleştirilen görüşme oranı ve olumlu sonuçlanması beklenen görüşme oranı tohumculuk sektörü için oldukça başarılı olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu programlar ile Firmaların küresel ölçekte kendilerini konumlandırabilmeleri ve tek başlarına katılma şansları olamayan faaliyetlerde bulunmaları ve rekabetçi olmalarına olanak sağlamaktadır. Öte yandan Afrika Tohumcular Birliği bu gerçekleştirilen faaliyet sırasında Türkiye olarak güçlü bir şekilde yer almamızdan etkilenmişler ve iş birliğinin devamı yönünde kurumsal olarak görüşmeler yapılmış ve karara varılmıştır. Bundan sonra Afrika pazarına yönelik faaliyetlerde bu iş birliğinin olumlu sonuçlarının görüleceği değerlendirilmektedir.

3.5.10.**Yurtdışı Pazarlama Faaliyeti / ISF – Uluslararası Tohumculuk Kongresi**

Tarih/Yer	17-22 Mayıs 2026 / Lizbon- Portekiz
Amaç	Projenin ihtiyaç analizi çalışmalarında yurtdışı pazarlama faaliyetleri belirleme çalışmalarında birebir iş görüşmeleri içeren kongre katılımlarının geçmiş tecrübeler de değerlendirildiğinde oldukça faydalı olduğu ve bu yönde yapılacak faaliyetlerin Proje katılımcısı firmaların müşteri bulma ve görüşme yapma olanaklarını arttırdığını ortaya çıkarmıştır. Dünyanın dört bir yanından gelen tohumculuk şirketlerinin bir araya gelmelerini sağlayan sektörün en önemli faaliyetlerinden olan ISF kongresine Sebze Tohumculuğu Kümesi firmalarının katılımı şeklinde organize edilen faaliyet ile Eşleştirme masalarının bulunduğu ana Görüşme salonunda her bir firma için kiralanan eşleştirme masalarında görüşmelerini gerçekleştirme yoluyla uluslararası alanda da yer alma fırsatı yakalamaları amaçlanmıştır.
İçerik ve Açıklama	Sebze Tohumculuğunun Geliştirilmesi-II Projesi Firmalarının dünyanın dört bir yanından gelen tohumcu firmalarıyla iş görüşmeleri yapabilmeleri ve uluslararası tohumculuk sektöründe yer alabilmelerini sağlamak amacıyla düzenlenen faaliyete Küme üyesi 9 Firma'dan 12 Temsilci ile düzenlenen Heyet kapsamında 1800'ün üzerinde tohumculuk şirketinin ve kuruluşunun katılım sağladığı Dünya Tohumculuk Kongresinde kongrenin Eşleştirme Masalarının (300 Masa) bulunduğu salonda her bir firma kendi masasında iş görüşmeleri gerçekleştirmiş ve dünyanın dört bir tarafından gelen tohumculuk firmalarıyla ticari bağlantı kurma olanağı bulmuşlardır. Kongreye 78 ülkeden 1800'den fazla delege katılım sağlamış bunun yanı sıra 60 farklı sergi alanında firmalar farklı teknolojik gelişmelerini görme şansı yakalamış, düzenlenen 20'den fazla oturumda da tohumculuk alanında farklı konularda bilgi sahibi olmuşlardır
Sonuçlar	Söz konusu faaliyet ile 9 Küme katılımcısı Firmamız toplam 217 iş görüşmesi gerçekleştirmiş ve bu görüşmeler sonucunda 126 olumlu sonuçlanmasını bekledikleri görüşme olduğunu bildirmişlerdir.
Değerlendirme	Gerçekleştirilen bu faaliyet firmalarımız ile görüşmeler gerçekleştiren yabancı firmalar tarafından da farklı bulunmuş ve Türkiye olarak tanıtımımıza katkı sağlamıştır, yabancı Firmaların küme üyesi firmaların kurumsal yapı içinde yer aldıklarını görme fırsatını da sunmuştur. Gerçekleştirilen görüşme oranı ve olumlu sonuçlanması beklenen görüşme oranı tohumculuk sektörü için oldukça başarılı olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu programlar ile Firmaların küresel ölçekte kendilerini konumlandırabilmeleri ve tek başlarına katılma şansları olamayan faaliyetlerde bulunmaları ve rekabetçi olmalarına olanak sağlamaktadır.

3.5.11. Alım Heyeti Faaliyeti / Özbekistan-Kazakistan

Tarih/Yer	17-22 Aralık 2025 / Antalya
Amaç	Firmaların yurtdışı pazarlarda yer bulabilmeleri ve diğer tohumculuk şirketleriyle uluslararası düzeyde rekabet edebilme kapasitelerini güçlendirmek amacıyla gerçekleştirilen yurtdışı pazarlama faaliyetleri ve alım heyetleri sektör gelişimine büyük katkı sağlamaktadır. TSÜAB'ın T.C. Ticaret Bakanlığı desteği ile yürütmekte olduğu URGE programları tohumculuk sektöründe uluslararası anlamda önemli irtibatların kurulması ve iş birliklerinin geliştirilmesine katkılar sağlamaktadır. Ziyaret edilen ülkelerin iş birliği kuruluşları ile yapılan iş birliği protokolleri de bu ilişkilerin devamını ve bütün bunlar da TSÜAB üyesi firmalar yoluyla ülkemizdeki tohumculuk sektörünün daha rekabetçi bir yapıya kavuşmasına imkân sağlamaktadır. Bu bağlamda Sebze Tohumculuğunun Geliştirilmesi-II Projesi çerçevesinde Hedef Pazar durumunda olan Kazakistan ve Özbekistan'dan daha önceki URGE programları sayesinde geliştirilen iş birlikleri yardımıyla alım heyeti kapsamında tohumculuk firmaları ve kurum temsilcilerinin davet edilmesinin tamamlayıcı nitelikte olacağı görülmüştür. Her iki ülkede de sadece özel sektörle kurulan iş birlikleri yeterli olmamakta, ilgili kurumlarla da iş birlikleri son derece önemli rol oynamaktadır. Bu bağlamda geliştirilecek iş birlikleri ileride firmalarımızın bu ülkelerle yapacakları ticarete olumlu şekilde yansıtacağı düşüncesiyle özel sektör ve kurum temsilcilerinden oluşan bir heyet organize edilmiştir.
İçerik ve Açıklama	Alım Heyeti Türkiye'nin önemli fuarlarından olan Growtech Fuarı ile eşzamanlı organize edilmiş, B2B faaliyetleri de yine fuar alanında ayrı bir salonda gerçekleştirilmiştir. Böylelikle heyet üyeleri Türk tohumculuk sektörüne ilişkin detaylı bilgiye de sahip olma fırsatı yakalamışlardır. Faaliyete Kazakistan'dan 7, Özbekistan'dan 7 özel sektör ve kurum temsilcisi katılım sağlamıştır. Sebze Tohumculuğunun Geliştirilmesi projesinde yer alan firmalarla yapılan ikili görüşmelerin yanı sıra yine Projede yer alan firmaların tesisleri de ziyaret edilmiş ve ürünleri tanıtılmıştır. Faaliyete Sebze Tohumculuğunun Geliştirilmesi Projesi katılımcı firmalarından 13 firma katılım sağlamıştır Heyet, 18 – 19 Kasım'da Fuar alanında birebir iş görüşmeleri gerçekleştirmiş, 20-21 Kasım tarihlerinde ise saha ziyareti kapsamında Proje katılımcı firmalardan Genagri Tarım Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti., Troya Tohum Üretim Araş. Ve Paz. Tic. A.Ş., Antalya Tarım Üretim Danışmanlık ve Pazarlama Anonim Şirketi, Anamas Tarım Üretim Paz. San. Tic. Ltd. Şti., Teta Tohumculuk Zirai İlaç Tarım Ürünleri Orman Gıda Hayvancılık Makina İç ve Dış Tic. San. Ltd. Şti. firmalarının tesislerini ziyaret etmiştir. Tesis ziyaretlerinden firmaların ürünlerini yakında tanıma, seralarını ve laboratuvarlarını gezme fırsatını yakalamışlardır.

Sonuçlar	Alım heyeti faaliyetine katılan firmalar kendi şehirlerine gelen yabancı tohum firmaları ve kuruluş temsilcileriyle bir araya gelme olanağı bulmuşlar ve firmalarını tanıtmaya fırsatını yakalamışlardır. Firmaların bir kısmı deneme çeşitleri vermiş böylelikle gelen firmaların pazarlarına girme yolunda ilk adımlarını atmış olmuştur. Sektörün özelliği gereği zamana yayılan etkiler deneme çeşitlerinden elde edilecek sonuçlara göre gözlemlenecektir. Firmalarımız gerçekleştirilen toplam 54 iş görüşmesinden 35 Olumlu sonuçlanmasını beklediklerini ifade etmişlerdir. Faaliyet hem Türk Tohum sektörünün tanıtımı hem de firmalarla birebir görüşmelerle potansiyel iş olanaklarının açılması bakımından önemli görülmektedir.
Değerlendirme	Ülkemiz tohumculuk sektörünün tanıtılması ve firmalarımız ile yabancı firmalar arasında iş birliklerinin geliştirilerek firmalarımızın yurtdışı pazarlara açılmalarına destek olması bakımından hem Türk hem de yabancı katılımcılar tarafından faaliyet olumlu olarak değerlendirilmektedir ve iş birlikleri de kurulmuş durumdadır.

3.6. HUKUKİ FAALİYETLER

TSÜAB Hukukî Faaliyetleri **2025 yılı Haziran – 2026 Temmuz dönemini** içinde;
Avukat aracılığı ile yürütülen işler aşağıda ayrıntıları ile vurgulanmaktadır.

Tarih/ Süre/Yer	SÜRE: 2025 yılı Haziran – 2026 Temmuz YER: TSÜAB Ofisi -İcra Daireleri-Mahkemeler- Kamu kurum ve kuruluşları, hukukî içerikli yazışmalar ve savunmalar.
Amaç	<u>FAALİYETLER:</u> A. Dava Takibi (Hukuk Mahkemelerindeki Davalar, Danıştayda yer alan davalar ve Rekabet Kurulu ile ilgili dava) B. Ödenmeyen Aidatların/Komisyonların bildirimi ile İcra Yoluyla Takibidir. C. Rekabet Kurulundan gelen rapora karşı savunmaların ve hukuki görüşlerin iletilmesi D. TSÜAB Üyeleri için İkili Bilgilendirme Görüşmeleri yapmak, Talep Eden TSÜAB Üyelerinin Ticarî Sözleşmelerine Hukukî Katkı, Üyelerin özellikle üretim sözleşmelerine ilişkin sorularına dair bilgilendirme özellikle tahkim ile ilgili bilgilendirme,
İçerik ve Açıklama	A. Dava Takibi • <u>Döner Sermaye Ücret artışları ile ilgili Danıştay’da 6 adet iptal davası açılmış olup;</u> ilk davada 2020 listelerinde artış oranının Yeniden Değerleme Oranı’nı (YDO) aşan kısımların iptaline kararı kesinleşmiştir. • İkinci davada 2021 listelerinde artış oranının YDO’yu aşan kısımların iptaline kararı kesinleşmiştir. • Üçüncü davada Bakanlık’ın belirlediği takdiri artış oranı %25 olup bu oran baz alındığı listelerin iptal edilen listelerden olması sebebi ile var olan hukuka aykırı duruma karşı dava açılmış olup, ilk derece mahkemesi dava konusu listelerde YDO’yu aşan kısımların iptaline karar vermiştir. Karara karşı temyiz başvurusu yapılmış olup sadece YDO’yu aşan kısımların değil Bakanlık tarafından uygulanan %25’i aşan kısımların da iptal edilmesi talep edilmiştir. • Dördüncü davada 2022 yılının ağustos ayında ikinci kez yapılan fiyat artışlarının İPTALİNE karar verilmiştir. • Henüz 2023 listelerine ilişkin açılan davalarda ilk derece mahkemesi tarafından karar verilmemiştir. • Sonuç olarak Danıştay’da derdest/halen devam eden toplam 4 adet dava dosyası mevcuttur. • Rekabet Kurulunun taahhütname talebimizin reddi kararına karşı süresi içerisinde yürütülmenin durdurulması talebiyle idari işlemin iptali davası açılmıştır. Yürütmenin durdurulması talebimiz ile ilgili davalının savunması alındıktan sonra değerlendirileceğine dair karar verilmiştir. Karşı taraf cevap süresinin uzatılmasını talep etmiş ve cevap süresi bir ay uzatılmıştır, uzayan süre adli tatile denk geldiğinden dosyada henüz savunma dilekçesi yer almamaktadır.

	B. Ödenmeyen Aidat/Komisyonların İcra Yoluyla Takibi • 2025-2026 yıllarında TSÜAB avukatına icra işlemleri için toplam 22 adet dosya teslim edilmiştir. • Önceki yıllardan kalan dosyalarla birlikte; bu Faaliyet Raporunun hazırlandığı tarih itibarıyla avukatın elinde toplam 195 adet dosyanın icra işlemleri devam etmektedir. • Derdest olan icra takiplerinde asıl alacaklarına göre dosya hesaplamalarının yapılarak tablolaştırılması, 500TL altı, 500 TL-1.000TL arası alacaklar ve 1.000TL üzeri alacakların sınıflandırılması yapılarak dosyaların takibi konusunda değerlendirme yapılması planlanmaktadır. Mevcutta icra dosyalarında bir adet tebligat masrafının 300TL'ye ulaştığı görülmektedir. C. Rekabet Kurulundan gelen rapora karşı savunmaların ve hukuki görüşlerin iletilmesi • Rekabet Kurulunun E-61813209-110.03.03-144457 sayılı 22.05.2026 tarihli raporunda düzenlenen aleyhe hususlara karşı savunmalarımız iletilmiştir. • Mevcut raporda kuruma uygulanması talep edilen ceza maddeleri ve cezada artış maddeleri belirtilmiştir. Öncelikle ceza verilmemesi yönünde savunmalarımız yapılmış ancak ceza verilebileceği ihtimale dair ise uygulanması gereken hafifletici sebeplerin neler olabileceği tek tek belirtilerek uygulanacak cezada indirim talep edilmiştir. Mevcut raporda hem denetim süreci boyunca kurumun iş birliği hem de yıllardır devam eden süreç boyunca kurumumuzun Rekabet hukukuna verdiği önem göz ardı edilmiştir. D. TSÜAB Üyeleri için İkili Bilgilendirme Görüşmeleri yapmak, Talep Eden TSÜAB Üyelerinin Ticarî Sözleşmelerine Hukukî Katkı, Üyelerin özellikle üretim sözleşmelerine ilişkin sorularına dair bilgilendirme özellikle tahkim ile ilgili bilgilendirme, TSÜAB üyelerinin telefonla yapılan başvurular doğrultusunda bilgilendirmekte, sözleşmeli üretime ilişkin üyelerin soruları cevaplanmakta ve onlara sözleşmelerine eklemek istedikleri konulara dair hukuki yönlendirme yapılmaktadır. Bu sözleşmeler ile ilgili üyelerin taleplerine göre bireysel bazda hukuki öneriler sunulmaktadır. Çoğunlukla sigorta primleri, tahkim gibi sorular yöneltilmekte olup bu konularda bilgilendirmeler yapılmaktadır. TSÜAB tarafından iletilen sözleşme ve iş birliği metinlerinin incelenmesi ve hukuki görüş bildirilmesi yapılmıştır.
Sonuçlar	Tüm bu faaliyetlerle; TSÜAB'ın, 5553 sayılı Kanundan doğan yükümlülükleri hukukî zeminde yürütülmekte ve Üyelerimize gereken hukukî katkı sağlanmaktadır.

Tarih/Yer	Haziran 2025 – Temmuz 2026, Sürekli
Amaç	TSÜAB'ın kurumsal faaliyetlerinin üyelere, tohumculuk sektörüne ve kamuoyuna doğru, şeffaf ve zamanında aktarılması; Birliğin görev, yetki ve faaliyet alanlarına ilişkin farkındalığın artırılması amacıyla etkin iletişim çalışmaları yürütülmektedir. Bu kapsamda, kurumsal iletişim kanalları aracılığıyla güncel gelişmeler, faaliyetler, duyurular ve sektöre ilişkin önemli bilgiler düzenli olarak paylaşılmakta; kamuoyunun doğru ve güvenilir bilgiye ulaşması sağlanmaktadır. Ayrıca, bilgi kirliliği ve dezenformasyonla mücadele edilmesi, kurumun görüş ve açıklamalarının tek bir resmî kaynaktan tutarlı bir şekilde aktarılması ve TSÜAB'ın kurumsal itibarının güçlendirilmesi amacıyla planlı ve sürdürülebilir iletişim faaliyetleri yürütülmektedir.
İçerik ve Açıklama	TSÜAB'ın medya ve basın ile ilişkileri etkin ve planlı bir şekilde sürdürülmektedir. Kurumun basın ve kurumsal iletişim faaliyetleri, TSÜAB Sekreteryasında görev yapan, medya alanında deneyimli ve aynı zamanda Ziraat Mühendisi olan Buket APAYDIN tarafından yürütülmektedir. Bu kapsamda, fiziki ve çevrim içi ortamda gerçekleştirilen toplantı, organizasyon ve etkinliklerin planlanması, sunumu, koordinasyonu ve kayıt altına alınması; haber bültenlerinin hazırlanması, afiş, kitapçık, broşür ve diğer kurumsal tanıtım materyallerinin tasarlanması ile sosyal medya içeriklerinin hazırlanması ve yayımlanması süreçleri aynı personel tarafından koordine edilmektedir. Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Sekreterin katılımlarıyla gerçekleştirilen basın toplantıları ve televizyon programları kapsamında kurumsal temsil sağlanmış; sektörel gelişmelere ilişkin basın bültenleri hazırlanarak medya kuruluşlarına servis edilmiş, dergi ve bültenlerde yayımlanmak üzere haber ve faaliyet duyuruları hazırlanmış, gerekli görülen konularda basın açıklamaları kamuoyu ile paylaşılmıştır. Ayrıca çevrim içi toplantılar, fuar, kongre ve diğer organizasyonlarda doğrudan bilgilendirme faaliyetleri yürütülmüş; basılı tanıtım materyalleri ile dijital ve sosyal medya içerikleri aracılığıyla TSÜAB'ın faaliyetleri, görüşleri ve sektörel çalışmaları hedef kitlelere etkin bir şekilde ulaştırılmıştır. Yürütülen iletişim faaliyetlerinin etkinliğinin değerlendirilmesi, üyelerin görüş ve beklentilerinin alınması ve gelecekte gerçekleştirilecek çalışmaların planlanmasına katkı sağlanması amacıyla farklı konularda anketler hazırlanmış ve üyelerimizin katılımına sunulmuştur.
Sonuçlar	- Birliğin yürüttüğü tüm faaliyetler, haberler, duyurular ve basın açıklamaları kurumsal sosyal medya hesaplarında paylaşılmış, ilgili üyelere e-posta, kısa mesaj ve WhatsApp grupları ile duyurulmuş ve aynı zamanda TÜRKTOB bünyesinde yayımlanan dergiye iletilmiştir. - Tarımsal yayıncılık alanında uzmanlaşmış gazeteciler tarafından kurulan Tarım Gazetecileri ve Yazarları Derneği (TAGYAD) ile TSÜAB arasında tohumculuk sektörüne yönelik doğru bilginin yayılması konusunda ortak çalışmalar sürdürülmüştür.

	• “Dünden Bugüne Tohumculuk Sektörünün Gelişimi” konulu tanıtım filmi üzerinde güncellemeler yapılarak servis edilmiştir. • Yasa dışı tohumla mücadele konusunda hazırlanan afişler dönemsel faaliyetlere uygun olarak kurumsal sosyal medya hesapları üzerinden düzenli aralıklarla paylaşılmaktadır. • TSÜAB web sitesi modern ve pratik kullanıma uygun olarak yenilenmiştir. TSÜAB Üye Portalı ile üyelerin web sitesi üzerinden evrak takip, ödeme vb. iş ve işlemlerini kolaylıkla halledebilmesi amaçlanmaktadır. Portalın ilk iki fazı tamamlanmış, yayına alınmıştır. • TSÜAB’a yeni üyelik başvuruları portal üzerinden yapılmaya başlamıştır. • TSÜAB Portalın kullanımına yönelik adımlar online olarak düzenlenen bir toplantı ile üyelere aktarılmıştır. • TSÜAB Üyeleri ile hızlı iletişime geçmek amacıyla kurulan WhatsApp Duyuru Grupları üzerinden duyuruların gönderimine devam edilmiştir. • TSÜAB Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin katıldığı çeşitli programlarda; tohumculuk sektörünün güncel verileri, tohumla ilgili gündeme taşınan haberler ve TSÜAB’ın yürütmüş olduğu faaliyetler hakkında bilgi aktarımında bulunmuştur. • Çeşitli medya takip sistemlerinden alınan verilere göre; 8 TV programı/haberi, 160 adet Gazete Haberi ve 700 adet Web Sitesi Haberi yayımlanmıştır.
Değerlendirme	Tohumculuk Sektörü Ulusal Strateji Eylem Planının ‘Yönetişim’ başlığı altında “Sektöre yönelik bilgi kirliliğinin önlenmesi ve tanıtım faaliyetlerinin yapılması” ana başlığı yer almaktadır. Bu plan kapsamında TÜRKTOB ve diğer Alt Birlikler ile kararlaştırılan çizgide, çeşitli faaliyetlerde bulunmaktadır. Yanlış bilgilerin ve hatalı söylemlerin önünü kesene dek yeterli görmeyeceğimiz bu faaliyetler, artarak devam etmektedir.

4. MALİ RAPOR

TOHUM SANAYİCİLERİ VE ÜRETİCİLERİ ALT BİRLİĞİ (TSÜAB)

2026 YILI OLAĞAN GENEL KURULU 01.01.2025 – 31.12.2025 DÖNEMİ MALİ RAPORU

Sayın Üyeler;

Bilindiği üzere, Tohum Sanayicileri ve Üreticileri Alt Birliği (TSÜAB) 2008 Yılı Nisan ayında kuruluşunu tamamlamış ve 6 Temmuz 2008 tarihli Genel Kurulu sonrasında organlarını oluşturarak faaliyete geçmiş bulunmaktadır.

Tohum Sanayicileri ve Üreticileri Alt Birliği (TSÜAB) 2025 yılı faaliyet gelir ve giderlerine ilişkin rakamlar ve mali rapor aşağıda bilgilerinize sunulmuştur.

Birliğimizin **01.01.2025 - 31.12.2025** tarihleri arasında gelirleri şu şekilde oluşmuştur;

1- Üyelik Giriş Aidatı

Gelirin Adı	Tahakkuk Eden	Tahsil Edilen	Tahsil Edilecek
Üyelik Giriş Aidatı	9.800.000,00 TL	9.800,000.00 TL	0.00 TL

27.07.2024 tarihinde yapılan, **2024 Yılı Olağan Genel Kurulu**’nda **üyelik giriş aidatı** Genel Kurul tarihinden itibaren **50.000,00 TL**, 20.09.2025 tarihinde yapılan, **2025 Yılı Olağan (Mali) Genel Kurulu**’nda **üyelik giriş aidatı** Genel Kurul tarihinden itibaren **100.000,00 TL** olarak belirlenmiştir.

01.01.2025 - 31.12.2025 tarihleri arasında Birliğimize **154** yeni üye kayıt olmuş olup bunlardan elde edilen üyelik giriş aidatı gelirimiz **(112 x 50.000,00 TL + 42 x 100.000,00)** toplam; **9.800.000,00 TL**’dir.

2- Üye Yıllık Aidatı

Gelirin Adı	Tahakkuk Eden	Tahsil Edilen	Tahsil Edilecek
Üye Yıllık Aidatı (2025)	14.144,000.00TL	5.967,000.00 TL	7.930,000.00 TL

2025 yılı yıllık aidatı, “TSÜAB 2025 yılı Bütçesi’nde de yer aldığı gibi **13.000,00 TL** olarak belirlenmiştir.

2025 Yılı Yıllık Aidat Tutarı’na ilişkin olarak **13.000.00 TL** yıllık aidat üzerinden **1088** üyemize **(1088 x 13.000,00 TL)** **14.144.000,00 TL** borç tahakkuk edilmiştir.

Tahakkuk eden **14.144.000,00 TL** yıllık aidat rakamından **31.12.2025** tarihi itibarıyla **459** üyemizden **(5.967.000,00 TL)** tahsil edilmiş olup, 13.000,00 TL yıllık aidat ödemesini yapmayan **610** üyemiz **(7.930.000,00 TL)** bulunmaktadır. **19** üyemizin üyelikten çıkış dilekçesine istinaden **247.000,00 TL** yıllık aidat tahakkukları iptal edilmiştir.

3- Binde 1 Komisyon

Gelirin Adı	Tahakkuk Eden	Tahsil Edilen	Tahsil Edilecek
Binde 1 Komisyon-2022	910,00 TL	910,00 TL	0,00 TL
Binde 1 Komisyon-2024	1.497.428,68 TL	1.378.695,41 TL	118.733,27 TL
Binde 1 Komisyon-2025	29.976.157,93 TL	27.898.548,76 TL	2.077.609,17 TL
Binde 1 Komisyon-2025	Beyan Edilmedi	1.008,068.30TL	0,00 TL

2025 yılında üyelerimize toplam; **31.474.496,61 TL** binde bir komisyon tahakkuk ettirilmiştir.

Bir üyemiz; 2021 yılı gelirlerine bağlı olarak 2022 yılında beyan etmesi gereken binde 1 komisyonunu, 2025 yılında beyan etmiştir. Bu tutar; **910,00 TL**'dir. Bu tutarın tamamı tahsil edilmiştir.

Bazı üyelerimiz; 2023 yılı gelirlerine bağlı olarak 2024 yılında beyan etmeleri gereken binde 1 komisyonlarını, 2025 yılında beyan etmişlerdir. Bu tutar; **1.497.428,68 TL**'dir. Bu tutarın **1.378.695,41 TL**'si tahsil edilmiş olup, **118.733,27 TL**'si tahsil edilememiştir.

Üyelerimizin, 2024 yılı gelirlerine bağlı olarak, 2025 yılında beyan ettikleri binde bir komisyon tutarları toplamı ise; **29.976.157,93 TL**'dir.

2025 yılında tahsil edilen 2024 yılı gelirlerine bağlı olan komisyon tutarı; **28.906.617,06 TL** olmuştur. Tahsil edilen komisyon tutarı içerisinde **1.008.068,30 TL**'si beyanını göndermeyip ödeme yapan üyelere aittir.

2025 yılı için tahakkuk ettirilen komisyon tutarının **2.077.609,17 TL**'si 2025 yılında tahsil edilmemiş olup, bu tutarın 2026 yılı içerisinde üyelerimizden tahsil edilmesi beklenmektedir.

4- Binde 1 Komisyon Gecikme Faizi Geliri

Gelirin Adı	Tahakkuk Eden	Tahsil Edilen	Tahsil Edilecek
Binde 1 Komisyon Gecikme Faizi	231.575,95 TL	83.216,50 TL	148.359,45 TL
Avukattan Gelen Faiz	1.235,52 TL	1.235,52 TL	0,00 TL
Faiz Gelirleri Toplamı	232.811,47 TL	84.452,02 TL	148.359,45 TL

5553 Sayılı Kanun gereği, 2022 yılı gelirine bağlı olarak, 2023 yılında binde bir komisyon ödemesini geç ödeyenlere **231.575,95 TL** gecikme faizi tahakkuk ettirilmek zorunda kalınmıştır.

31.12.2025 tarihi itibari ile gecikme faizinin **83,216.50 TL**'si tahsil edilmiştir. Kalan **148,359.45 TL**'nin 2026 yılı içerisinde üyelerimizden tahsil edilmesi beklenmektedir.

5- Faiz Geliri

Gelirin Adı	Tahakkuk Eden	Tahsil Edilen	Tahsil Edilecek
Faiz Geliri	2.742.162,02 TL	2.742.162,02 TL	0.00 TL

Birliğimizin, 2025 yılı içerisinde bankada bulunan mevduat hesabından elde etmiş olduğu faiz geliri **2.742.162,02 TL**'dir.

6- Kambiyo Karı

Gelirin Adı	Tahakkuk Eden	Tahsil Edilen	Tahsil Edilecek
Kambiyo Karı	471.771,32 TL	471.771,32 TL	0.00 TL

Yıl içerisinde yapılan dövizli işlemlere ilişkin kambiyo karımız **471.771,32 TL**'dir.

7- Diğer Olağan Gelir ve Karlar

Gelirin Adı	Tahakkuk Eden	Tahsil Edilen	Tahsil Edilecek
SGK Teşvik Geliri	239.480,55 TL	239.480,55 TL	0,00 TL
Kira Gelirleri	623.100,00 TL	623.100,00 TL	0,00 TL
Diğer Olağan Gelir ve Karlar Toplamı	862.580,55 TL	862.580,55 TL	0,00 TL

239.480,55 TL 5510 ve 6661 sayılı yasa gereği SGK teşvik gelirimiz ve Paris Caddesindeki dairemizden **623.100,00 TL** kira gelirimiz olmuştur.

Bunun sonucunda **01.01.2025 - 31.12.2025** tarihleri arasında toplam gelirimiz **59.727.821,97 TL**'dir.

Alt Birliğimizin **01.01.2025 - 31.12.2025** tarihleri arasındaki giderleri toplamı ise **48.109.321,94 TL** olup, detayı aşağıda sunulmuştur.

740.01	YÖNETİM GİDERLERİ	7,504,180.58
740.01.01	YÖNETİM KURULU HUZUR HAKKI	6,986,265.91
740.01.02	DENETİM KURULU HUZUR HAKKI	111,109.80
740.01.04	YÖNETİM KURULU YOL-SEYAHAT GİDERİ	393,053.29
740.01.05	DENETİM KURULU YOL-SEYAHAT GİDERİ	13,751.58
740.02	PERSONEL GİDERLERİ	18,987,664.20
740.02.01 (*)	ESAS ÜCRETLER	13,215,213.77
740.02.03	SOSYAL YARDIMLAR	810,898.00
740.02.04	FAZLA ÇALIŞMA ÜCRETLERİ	282,012.27
740.02.05	İŞVEREN SSK PAYI	1,219,875.37
740.02.06	İŞSİZLİK SİGORTASI İŞVEREN PAYI	117,578.32
740.02.07	İŞVEREN SGDP PAYI	1,981,568.64
740.02.08	KIDEM TAZMİNATI	1,360,517.83
740.03	DIŞARDAN SAĞLANAN HİZMET ALIM GİDERLERİ	1,381,665.19
740.03.01	POSTA-KARGO GİDERLERİ	135,740.74
740.03.02	HABERLEŞME VE İLETİŞİM GİDERLERİ	98,141.50
740.03.03	AYDINLATMA-ISITMA-SU GİDERLERİ	418,024.29
740.03.04	AKARYAKIT GİDERLERİ	185,295.43
740.03.05	BAKIM ONARIM GİDERLERİ	127,560.00
740.03.06	DANIŞMANLIK-MÜŞAVİRLİK GİDERLERİ	97,200.00
740.03.09	ŞEHİRİÇİ ULAŞIM GİDERLERİ	6,445.67
740.03.10	BÜRO YİYECEK-İÇECEK GİDERLERİ	149,073.10
740.03.11	İNTERNET GİDERLERİ	7,723.00
740.03.12	TERCÜMAN GİDERLERİ	144,000.00
740.03.15	DANIŞMANLIK-MÜŞAVİRLİK GİDERLERİ 5/10	12,461.46
740.04	ÇEŞİTLİ GİDERLER	5,330,446.38
740.04.02	YOLLUK VE SEYAHAT GİDERLERİ	1,334,158.65
740.04.03	TEMSİL VE AĞIRLAMA GİDERLERİ	1,939,060.65
740.04.05	MAHKEME-NOTER GİDERLERİ	150,689.80
740.04.06	SİGORTA GİDERLERİ	130,583.84
740.04.08	BAĞIŞ VE YARDIMLAR	250,000.00

740.04.09	GİDER KAYDEDİLEN DEMİRBAŞLAR	15,654.00
740.04.10	BANKA GİDERLERİ	15,692.30
740.04.11	DİĞER ÇEŞİTLİ GİDERLER	769,013.02
740.04.12	BİNA GİDERLERİNE KATILIM PAYI	654,927.12
740.04.13	ULUSAL HUBUBAT KONSEYİ ÜYELİK GİDERLERİ	11,000.00
740.04.15	ECOSA ÜYELİK GİDERLERİ	59,667.00
740.05	AMACA YÖNELİK ÇEŞİTLİ GİDERLER	14,109,412.57
740.05.01 (***)	KONGRE-KONFERANS-SEMİNER GİDERLERİ	-698,238.76
740.05.02 (**)	EĞİTİM VE KURS GİDERLERİ	846,839.77
740.05.03	GENEL KURUL GİDERLERİ	8.665,567.29
740.05.05 (***)	SEYAHAT VE YOLLUK GİDERLERİ	-752,193.50
740.05.06	TEMSİL VE AĞIRLAMA GİDERLERİ	1,005,382.96
740.05.12	DİĞER GİDERLER	858,750.66
740.05.13	ÜST BİRLİK KOMİSYON GİDERLERİ	1,232,415.59
740.05.14	MATBAA VE BASILI EVRAK GİDERLERİ	52,800.00
740.05.15	WEB SİTESİ VE ÜYE TAKİP SİS.YAZ.GEL.	66,120.00
740.05.19	BİNDE ÜÇ KOMİSYON DÜZELTMESİ	6,001.65
740.05.20	YILLIK AİDAT TAHAKKUK İPTALİ	222,555.57
740.05.23	ISF ÜYELİK GİDERLERİ	700,087.37
740.05.25	ANTALYA ZİRAİ KARANTİNA MÜD. İŞÇİ GİDERLERİ 9/10	628,100.00
740.05.34	EĞİTİM VE KURS GİDERLERİ-602 %20	1,212,916.67
740.05.35	DANIŞMANLIK GİDERLERİ-602	62,307.30
740.06	BÜRO GİDERLERİ	610,005.86
740.06.01	KIRTASIYE GİDERLERİ VE BİLGİSAYAR MALZEMESİ	262,874.99
740.06.02	TAMİR BAKIM GİDERLERİ	16,500.00
740.06.03	TEMİZLİK MALZEMESİ GİDERLERİ	59,739.27
740.06.05	DİĞER BÜRO GİDERLERİ	9,769.45
740.06.08	DİĞER TAŞIT GİDERLERİ	261,122.15
740.07	YAYIN GİDERLERİ	7,961.58
740.07.02	DİĞER YAYIN GİDERLERİ	400.00
740.07.03	İLAN VE REKLAM GİDERLERİ	7,561.58

740.08	VERGİ-RESİM VE HARÇLAR	94,933.11
740.08.01	EMLAK VERGİSİ	34,702.80
740.08.02	ÇEVRE TEMİZLİK VERGİSİ	19,054.32
740.08.03	MOTORLU TAŞITLAR VERGİSİ	8,206.00
740.08.05	DAMGA VERGİSİ	32,969.99
656.001	KAMBİYO ZARARLARI	83.052,47
TOPLAM		48,109,321.94

* **Esas Ücretler** hesabında gider netleştirmesi yapılmış olup bu hesabın toplamı 13.681.109,87 TL'dir. T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından Proje Danışmanı istihdamına ilişkin olarak 01 Ocak-31 Aralık 2025 tarihleri arasında toplam; 465.896,10 TL destek ödemesi yapılmıştır. Bunun neticesinde ilgili hesabımızın bakiyesi;13.215.213,77 TL olmuştur.

** **Eğitim ve Kurs Giderleri** hesabında gider netleştirmesi yapılmıştır. Bu hesabın toplamı; 1.974.464,77 TL'dir. 01 Ocak – 31 Aralık 2025 tarihleri arasında T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Projesi (UR-GE) destek ödemesi toplamı: 1.127.625,36 TL'dir. Bunun neticesinde ilgili hesabımızın bakiyesi; **846.839,77 TL** olmuştur.

*** **Seyahat ve Yolluk Giderleri** hesabında gider netleştirmesi yapılmıştır. Bu hesabın toplamı; 303.715,27 TL'dir. 01 Ocak – 31 Aralık 2025 tarihleri arasında T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından sektörel ticaret heyeti destek ödemesi toplamı: 1.055.908,77 TL'dir. Bunun neticesinde ilgili hesabımızın bakiyesi; **-752.193,50 TL** olmuştur. Gider detaylarımızda seyahat ve yolluk giderlerinin görünmeme sebebi muhasebe kayıtlarında hesaplarımızın eksi olarak görünmemesinden kaynaklanmaktadır. – **752.193,50 TL** diğer giderler muhasebe hesabımıza aktarılarak düzeltme yapılmıştır.

*** **Kongre-Konferans-Seminer Giderleri** hesabında gider netleştirmesi yapılmıştır. Bu hesabın toplamı; 4.578.806,38 TL'dir. 19–21 Mayıs 2025 tarihleri arasında İstanbul'da yapılan ISF toplantısı için üyelerden alınan katılım bedeli ve ISF tarafından hesabımıza gönderilen destek ödemesi toplamı: 5.277.045,14 TL'dir. Bunun neticesinde ilgili hesabımızın bakiyesi; **-698.238,76 TL** olmuştur. Gider detaylarımızda seyahat ve yolluk giderlerinin görünmeme sebebi muhasebe kayıtlarında hesaplarımızın eksi olarak görünmemesinden kaynaklanmaktadır. – **698.238,76 TL** diğer giderler muhasebe hesabımıza aktarılarak düzeltme yapılmıştır.

Genel Kurulun bilgisine arz olunur.

Turgay KAN

TSÜAB Yönetim Kurulu adına

Yönetim Kurulu Sayman Üyesi

4.1.Bilanço

31.12.2025 TARİHLİ AYRINTILI BİLANÇO									
AKTİF (VARLIKLAR)					PASİF (KAYNAKLAR)				
TOHUM SANAYİCİLERİ VE ÜRETİCİLERİ ALT BİRLİĞİ					Sayfa No : 1 / 1				
AKTİF (VARLIKLAR)	ÖNCEKİ DÖNEM (2024)	CARİ DÖNEM (2025)	ÖNCEKİ DÖNEM (2024)	ÖNCEKİ DÖNEM (2025)	AKTİF (VARLIKLAR)	ÖNCEKİ DÖNEM (2024)	CARİ DÖNEM (2025)	ÖNCEKİ DÖNEM (2024)	ÖNCEKİ DÖNEM (2025)
I - DÖNEM VARLIKLARI					I - KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR				
A - Hızlı Değerler	10.567.463,56	17.012.471,22	141.106,05	141.106,05	A - Bankalar	170.174,26	170.174,26	170.174,26	170.174,26
1 - Kasa	5.601,41	4.464,51			B - Diğer Mali Borçlar	77.305,84	77.305,84	77.305,84	77.305,84
3 - Bankalar	10.561.862,15	16.208.006,71			C - Ticari Borçlar	58.188,17	58.188,17	58.188,17	58.188,17
5 - Diğer Hızlı Değerler		800.000,00			4 - Alınan Depozito ve Teminatlar	19.119,77	19.119,77	19.119,77	19.119,77
C - Ticari Alacaklar	11.971,04	10.411,04			5 - Diğer Ticari Borçlar	1.660,40	1.660,40	1.660,40	1.660,40
5 - Verilen Depozito ve Teminatlar	505.912,60	11.640,10			C - Diğer Borçlar	1.960,40	1.960,40	1.960,40	1.960,40
E - Stoklar					D - Alınan Avanslar	129.475,31	129.475,31	129.475,31	129.475,31
7 - Verilen Sipariş Avansları					1 - Alınan Sipariş Avansları	129.475,31	129.475,31	129.475,31	129.475,31
DÖNEM VARLIKLARI TOPLAMI	11.485.347,20	17.024.531,26			F - Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler	84.780,07	84.780,07	84.780,07	84.780,07
II - DÜŞÜK DÖNEM VARLIKLARI					F - Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler	437.122,59	437.122,59	437.122,59	437.122,59
B - Diğer Alacaklar	6.856.102,92	10.224.656,51			1 - Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler	374.000,67	374.000,67	374.000,67	374.000,67
1 - Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler	1.000.000,00	1.000.000,00			2 - Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesirleri				
C - Mali Duran Varlıklar	1.000.000,00	1.000.000,00			KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI	1.891.094,19	1.891.094,19	1.891.094,19	1.891.094,19
5 - Diğer Alacaklar	6.716.357,85	6.944.721,83			III - UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR				
1 - Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler	1.000.000,00	1.000.000,00			F - Gel. Yıl. Al. Gelirler ve Diğer Tahakk. Gel. Yıl. Al. Gelirler	19.935,00	19.935,00	19.935,00	19.935,00
D - Medeni Duran Varlıklar	6.856.102,92	10.224.656,51			UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI	19.935,00	19.935,00	19.935,00	19.935,00
3 - Binalar	6.716.357,85	6.944.721,83			IV - ÖZKAYNAKLAR				
5 - Taahhüt	306.300,99	306.300,99			D - Geçmiş Yıllar Karları	30.548.786,94	30.548.786,94	30.548.786,94	30.548.786,94
8 - Diğer Duran Varlıklar	867.114,61	1.091.311,44			1 - Geçmiş Yıllar Karları	30.548.786,94	30.548.786,94	30.548.786,94	30.548.786,94
8 - Bilimsel Araştırmalar (-)	1.289.833,97	1.289.833,97			E - Geçmiş Yıllar Zararları (-)	6.450.427,42	6.450.427,42	6.450.427,42	6.450.427,42
E - Medeni Ömürlü Duran Varlıklar	68.995,11	1.591.150,31			F - Dönem Net Karı (Zararı)	11.618.500,03	11.618.500,03	11.618.500,03	11.618.500,03
1 - Hukuk	67.762,89	1.591.150,31			1 - Dönem Net Karı	11.618.500,03	11.618.500,03	11.618.500,03	11.618.500,03
7 - Bilimsel Araştırmalar (-)	(18.783,78)	(18.783,78)			ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI	24.099.359,52	24.099.359,52	24.099.359,52	24.099.359,52
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI	14.325.641,61	14.325.641,61			PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	26.010.388,71	26.010.388,71	26.010.388,71	26.010.388,71
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	26.010.388,71	26.010.388,71			IV - NAZIM HESAPLAR				
III - NAZIM HESAPLAR					IV - NAZIM HESAPLAR TOPLAMI				
NAZIM HESAPLAR TOPLAMI					GENEL TOPLAM				
GENEL TOPLAM	26.010.388,71	26.010.388,71			GENEL TOPLAM	26.010.388,71	26.010.388,71	26.010.388,71	26.010.388,71

NECİLİ ÖZGÜRETTİ MÜHÜRÜ
M. ÖZGÜRETTİ LTD. ŞTİ.
Gölkaya Mah. Çarşı Sokak No:53
Gölkaya Mah. Çarşı Sokak No:53
8046 679 00 667 0044 34 00 00
Sistemler V0.021 180 00 00
Marsili 0011020420001 Tarih: 31.12.2025 09:02:49

4.2. Gelirler Tablosu

(01.01.2025 - 31.12.2025 DÖNEMİ) AYRINTILI GELİR TABLOSU						
TOHUM SANAYİCİLERİ VE ÜRETİCİLERİ ALT BİRLİĞİ						
Sayfa No : 1 / 1						
AÇIKLAMA	ÖNCEKİ DÖNEM (2024)			CARI DÖNEM (2025)		
A - BRÜT SATIŞLAR		35.649.422,97		0,00	55.651.308,08	
1 - Yurtiçi Satışlar						
2 - Yurtdışı Satışlar						
3 - Diğer Gelirler	35.649.422,97			55.651.308,08		
B - SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)						
1 - Satıştan İndirimler (-)						
2 - Satış İskontoları (-)						
3 - Diğer İndirimler (-)						
C - NET SATIŞLAR			35.649.422,97			55.651.308,08
D - SATIŞLARIN MALİYETİ (-)		(31.848.609,64)		(48.026.269,47)		
1 - Satılan Mamuller Maliyeti (-)						
2 - Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)						
3 - Satılan Hizmet Maliyeti (-)	(31.848.609,64)			(48.026.269,47)		
4 - Diğer Satışların Maliyeti (-)						
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI			3.800.813,33			7.625.038,61
E - FAALİYET GİDERLERİ (-)						
1 - Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)						
2 - Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)						
3 - Genel Yönetim Giderleri (-)						
FAALİYET KARI VEYA ZARARI			3.800.813,33			7.625.038,61
F - DİĞ. FAAL. OLAĞAN GELİR VE KARLAR		2.545.807,76		4.076.513,89		
1 - İştiraklerden Temettü Gelirleri						
2 - Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri						
3 - Faiz Gelirleri	1.738.180,94			2.742.162,02		
4 - Komisyon Gelirleri						
5 - Konusu Kalmayan Karşılıklar						
6 - Menkul Kıymet Satış Karları						
7 - Kambyo Karları	209.654,17			471.771,32		
8 - Reeskont Faiz Gelirleri						
9 - Enflasyon Düzeltmesi Karları						
10 - Diğer Olağan Gelir ve Karlar	597.972,65			862.580,55		
G - DİĞ. FAAL. OLAĞAN GİDER VE ZAR. (-)		(60.950,39)		(83.052,47)		
1 - Komisyon Giderleri (-)						
2 - Karşılık Giderleri (-)						
3 - Menkul Kıymet Satış Zararları (-)						
4 - Kambyo Zararları (-)	(60.950,39)			(83.052,47)		
5 - Reeskont Faiz Giderleri (-)						
6 - Enflasyon Düzeltmesi Zararları (-)						
7 - Diğer Olağan Gider ve Zararlar (-)						
H - FİNANSMAN GİDERLERİ (-)						
1 - Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)						
2 - Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)						
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR			6.285.670,70			11.618.500,03
I - OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR						
1 - Önceki Dönem Gelir ve Karları						
2 - Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar						
J - OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)						
1 - Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-)						
2 - Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)						
3 - Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)						
DÖNEM KARI VEYA ZARARI			6.285.670,70			11.618.500,03
K - DÖN. KARI VERGİ VE Dİ.YA.YÜ.KAR.(-)						
1 - Dön.Kar. vergi ve Dİğ. Yasal Yük. Karş.						
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI			6.285.670,70			11.618.500,03

5. DENETİM KURULU FAALİYET RAPORU

TSÜAB 2026 Yılı Olağan Genel Kurulu’nun Sayın Delegeleri,

Mehmet UYKUR, Ahmet Yücel ÜNLÜ ve Hüseyin ALTAŞ’tan oluşan TSÜAB Denetim Kurulumuz, 20 – 21 Eylül 2025 tarihlerinde yapılan TSÜAB Olağan Genel Kurulunda iki yıllık dönem için bu göreve seçilmiştir.

TSÜAB Denetim Kurulu olarak; 5553 Sayılı Yasa’nın Denetim Kurulunun görevlerini belirleyen 22’nci Maddesinin (c) fıkrası, **“Alt Birlik Denetim Kurulu iki yıllık denetim sonuçlarını bir rapor halinde genel kurula sunar”** hükmündedir.

Bu itibarla 01.07.2025 - 31.07.2026 dönemi Denetim Raporunu sunmak üzere huzurlarınızdayız.

01.07.2025 - 31.07.2026 tarihleri arasında 5553 Sayılı Yasa ve TSÜAB Denetim Yönetmeliği hükümleri doğrultusunda TSÜAB iş ve işlemleri ile harcamalarının, TSÜAB Tüzüğü ile Genel Kurul ve Yönetim Kurulu Kararları doğrultusunda yürütülüp yürütülmediği konusunda denetim görevlerini denetim takvimi doğrultusunda yerine getirmiştir.

Denetim Kurulumuz yapmış olduğu tüm inceleme ve denetimler sonucunda bir rapor hazırlamakta ve bu raporda inceleme yapmış olduğu konulara bağlı olarak Yönetim Kuruluna öneri ve görüşler sunmakta, denetim bulgularını ise dönemsel olarak rapor etmektedir.

Bu kapsamda Denetim Kurulumuzun geçen bir yıllık süre içerisinde, 5553 Sayılı Yasanın ilgili maddeleri ve TSÜAB Denetim Yönetmeliği hükümleri doğrultusunda yapmış olduğu denetimlerdeki değerlendirmeler, denetim raporlarında da yer alan tespit ve bulguları aşağıda verilmiştir.

1. Yönetim Kurulu toplantılarının yasanın öngördüğü hali ile her ay yapıldığı,
2. 2025 Yılı Olağan Genel Kurulunda kabul edilen yıl Bütçesi kapsamında faaliyetlerin yürütüldüğü,
3. Genel Kurul tarafından kabul edilen bütçe kalemlerinden bazılarında fazla harcama yapıldığı ancak Genel Kurulun Yönetim Kuruluna vermiş olduğu yetki kapsamında aktarmanın yapılarak düzenlemenin sağlandığı,
4. Harcamaların Genel Kurulda onaylanan bütçe, gelir-gider yönetmeliği ve harcırah yönergesi ve Yönetim Kurulu kararları doğrultusunda yapıldığı,
5. Yapılan ödemelerin TSÜAB faaliyetleri kapsamında olduğu ve belgelere dayandırıldığı,
6. Denetim dönemi içinde her türlü vergi, sigorta, stopaj primlerinin yasal süresi içinde beyanlarının verilerek ödendiği,
7. TSÜAB Tüzüğüne belirlenen defterlerin düzenli bir şekilde tutulduğu,

8. TSÜAB sekreteryası tarafından dosyaların ve yazışmaların düzenli olarak tutulduğu ve takip edildiği,
9. Alt Birliğin faaliyetlerinin amacına uygun olarak yürütülebilmesi için ihtiyaç duyulan mal ve hizmet alımları ile ilgili satın almaların kural ve kaidesine uygun olarak yapıldığı,
10. TSÜAB üyelik belgesinin yenilenmesinde; geçmiş dönem borcu bulunan üyelerin, ilgili borcun ödenmesine müteakip belgenin verilmesi kararının yerinde bir karar olduğu ve bu kararın uygulanmasında azami özenin gösterilmesine ve bu uygulamanın devam ettirilmesi gerektiği,
11. Geleneksel olarak her yıl yapılan TSÜAB Staj programının, Ziraat Mühendisi adayı olan öğrencilerin tohumculuk sektörünü yakından tanınması ve tohumculuk sektörüne katılım sağlayabilmeleri adına yerinde ve isabetli bir karar olduğu,
12. TSÜAB'a karşı mali sorumluluklarını yerine getirmeyen üyelerin, TSÜAB'ın yurtiçinde ve yurtdışında düzenleyeceği toplantı, çalıştay, ticaret heyeti, UR-GE programları gibi etkinliklerden faydalandırılmaması hususunun sürdürülmesi gerektiği,

Görölmüş ve Denetim Raporu olarak kayıt altına alınmıştır.

Bu inceleme ve değeriendirmelere bağılı olarak; TSÜAB Yönetim Kurulu'nun **01/07/2025 – 31/07/2026** Dönemi faaliyetleri ile bu faaliyetlere bağılı olarak gerçekleştirmiş olduğı hesap ve işlemlerinin ibra edilmesi hususundaki Denetim Kurulu görüşünün Genel Kurul onayına sunulmasına karar verilmiştir.

Bilgilerinize arz olunur,

Saygılarımızla.

Mehmet UYKUR

Denetim Kurulu Başkanı

Ahmet Yücel ÜNLÜ

Denetim Kurulu Üyesi

Hüseyin ALTAŞ

Denetim Kurulu Üyesi

6. TAHMİNİ BÜTÇE

2026 YILI TSÜAB OLAĞAN GENEL KURULUNA SUNULACAK	
TSÜAB 2026 YILI TAHMİNİ BÜTÇESİ (01.01.2026 - 31.12.2026)	
	2026
1. Gelir Bütçesi	
2025 Yılından devir	16.208.006,71
1.1. Üye giriş aidatı, (100 x 130.000 TL)	13.000.000,00
1.2. Üye Yıllık aidatı, (1229 x 16.500 TL)	20.278.500,00
1.3. Üyelerin tohumla ilgili ürün, mal ve hizmet satışlarından binde bir oranında kesilecek komisyon,***	45.000.000,00
1.4. Yatırım, ortaklık ve işletme gelirleri ile laboratuvar ve benzeri tesis gelirleri,	
1.5. Taşınır ve taşınmaz mallardan elde edilen gelirler,	800.000,00
1.6. İsim hakkı, logo, danışmanlık, eğitim ve toplantı gelirleri,	
1.7. Alt birlik yetkisinde bulunan işlemlerle ilgili izin, yetki belgesi ve tasdik gibi belge ücretleri,	
1.8. Ortaklıklardan Doğan Gelir-Gider Farkı,	
1.9. Bağış ve Yardımlar,	
1.10. Fuar, organizasyon, reklam, tanıtım ve yayıncılık gelirleri,	7.010.000,00
1.10.1. Çeşitli reklam, tanıtım ve yayın gelirleri,	10.000,00
1.10.2. Fuar ve organizasyon gelirleri,(UR-GE ve S.T.H. Geri Dönüşü)	7.000.000,00
1.11. Faiz Gelirleri,	7.500.000,00
1.12. Faaliyet konuları ile ilgili diğer gelirler.	
TOPLAM GELİR (01.01.2026 - 31.12.2026)	109.796.506,71 TL
2. Gider Bütçesi	
2.1. Yönetim Giderleri	9.250.000,00
2.1.1. Yönetici giderleri (Yönetici temsil,ağırlama-yol ve konaklama giderleri)	750.000,00
2.1.2. Oturum Ücretleri (Huzur Hakkı)	8.500.000,00
2.2. Personel Giderleri	26.050.000,00
2.2.1. Esas ücretler,	17.000.000,00
2.2.2. İkramiye	750.000,00
2.2.3. Sosyal yardımlar,	1.100.000,00
2.2.4. Fazla çalışma ücretleri,	100.000,00
2.2.5. SSK ve İşsizlik Sigortası Fonu İşveren Hissesi,	4.750.000,00
2.2.6. Tazminatlar,	2.350.000,00
2.3. Dışardan Sağlanan Hizmet Alım Giderleri	3.065.001,00
2.3.1. Posta-kargo giderleri	500.000,00
2.3.2. Haberleşme ve İletişim giderleri	200.000,00
2.3.3. Aydınlatma-ısıtma-su giderleri,	850.000,00
2.3.4. Akaryakıt giderleri,	200.000,00
2.3.5. Bakım onarım giderleri,	300.000,00
2.3.6. Danışmanlık giderleri,	850.000,00
2.3.7. Telif hakları giderleri,	1,00
2.3.8. Bilirkişilik giderleri,	15.000,00
2.3.9. Diğer dışardan sağlanan hizmet alım giderleri,	150.000,00
2.4. Çeşitli Giderler	10.475.001,00
2.4.1. Kira giderleri,	1,00
2.4.2. Yolluk ve seyahat giderleri,	1.500.000,00
2.4.3. Temsil ve ağırlama giderleri,	2.500.000,00
2.4.4. İlan giderleri,	100.000,00
2.4.5. Mahkeme-noter giderleri,	300.000,00
2.4.6. Sigorta giderleri,	250.000,00
2.4.7. Gecikme zamları ve para cezaları,	0,00
2.4.8. Bağış ve yardımlar,	750.000,00
2.4.9. Gider kaydedilen demirbaşlar,	250.000,00
2.4.10. Banka giderleri,	75.000,00
2.4.11. Diğer çeşitli giderler	4.750.000,00
2.5. Amaca Yönelik Çeşitli Giderler	51.441.503,71
2.5.1. Kongre-konferans-seminer giderleri,	16.500.000,00

2.5.2. Eğitim ve kurs giderleri,(UR-GE)	15.000.000,00
2.5.3. Genel Kurul giderleri,	500.000,00
2.5.4. Bölgelerarası toplantı giderleri,	750.000,00
2.5.5. Seyahat ve yolluk giderleri,	3.500.000,00
2.5.6. Temsil ve ağırlama giderleri,	1.000.000,00
2.5.7. Mesleki faaliyet ve tanıtım giderleri,	250.000,00
2.5.8. Hizmet karşılığı giderler	1,00
2.5.9. Bilirkişi giderleri	1,00
2.5.10. Belge giderleri	1,00
2.5.11. Lokal ve sosyal tesis giderleri	1,00
2.5.12. TÜRKTOB katılım payı	2.550.000,00
2.5.13. Diğer Giderler	11.391.499,71
2.6. Büro Giderleri	610.000,00
2.6.1. Bilgisayar malzemesi ve kırtasiye giderleri,	300.000,00
2.6.2. Tamir bakım giderleri,	150.000,00
2.6.3. Temizlik malzemesi giderleri,	150.000,00
2.6.4. Gazete, kitap ve dergi giderleri,	10.000,00
2.7. Yayın Giderleri	150.001,00
2.7.1. Bülten-dergi giderleri,	1,00
2.7.2. Diğer yayın giderleri,	100.000,00
2.7.3. İlan ve reklam giderleri	50.000,00
2.8. Vergi-Resim ve Harçlar	255.000,00
2.8.1. Emlak Vergisi,	120.000,00
2.8.2. Çevre Temizlik Vergisi,	50.000,00
2.8.3. Motorlu Taşıt Vergisi,	10.000,00
2.8.4. Diğer vergi, resim ve harçlar	75.000,00
2.9. Kıymet Alımları	8.500.000,00
2.9.1. Gayrimenkul alımları,	0,00
2.9.2. Demirbaş ve döşeme alımları, *	8.500.000,00
2.9.3. Dokümantasyon giderleri	0,00
TOPLAM GİDER (01.01.2026 - 31.12.2026)	109.796.506,71
*** Binde bir komisyon; bir önceki yıl binde bir komisyon toplamı olan; 29.976.157,93 TL ile binde bir komisyon ödeyecek üye sayısının artışı da (1092 üyeden, 1229 üyeye çıkacak) dikkate alınarak hesaplanmıştır.	
* Demirbaş ve döşeme alımları; TSÜAB Libra Kule 21 ve 22 Nolu Dairelerinin yapımı ve bu daireler için ihtiyaç duyulacak malzemelerin alım gideridir.	
2025 Yılından Devir : 1.863.643,80 TL Vadesiz Hesap, 10.794.116,15 TL Vadeli Hesap 1.117,44 TL Günlük Vadeli Hesap 208.382,79 TL Dolar Hesabı (9.723,36 USD) 3.340.746,53 TL Euro Hesabı (163.330,44 €) olmak üzere TOPLAM : 16.208.006,71 TL ' dir.	
Bilirkişi giderleri; dışardan alınan hizmet karşılığı gideridir.	